

MUKOMEZE

EMPOWER HER / HIM



JAARVERSLAG 2023



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Sponsorschappen	5
Sponsorschappen 2023	5
Projecten en campagnes	8
Projecten en campagnes gestart vóór 2023	8
Projecten en campagnes gestart in 2023	9
Activiteiten en media-exposure	11
Activiteiten 2023	11
Media-exposure 2023	11
Financiële verantwoording	13
Doelstellingen vanaf 2024	15
Contact informatie	16



© 2023 Stichting Mukomeze

Tekst Stichting Mukomeze (2023) Anne-Marie de Brouwer, Freek Dekkers, Lia Kleuskens **Ontwerp & vormgeving** Gerben Snijder **Fotografie** Stichting Mukomeze
Met speciale dank aan Alle sponsors, donateurs en vrijwilligers die belangeloos hebben bijgedragen aan het werk van Stichting Mukomeze. De personen op de foto's in dit jaarverslag worden allen gesteund door, zijn werkzaam bij of steunen Stichting Mukomeze en/of onze partnerorganisatie Solace Ministries.

Voor u ligt het jaarverslag van Stichting Mukomeze over het jaar 2023. Een bijzonder jaar, omdat we dit jaar ons 15-jarig bestaan vierden:

15 jaar vriendschap
15 jaar samenwerking
15 jaar empowerment
15 ... onvergetelijke jaren

In die 15 jaar hebben we, samen met onze partner Solace Ministries, vele vrouwen en mannen mogen ondersteunen. Wij zijn onze vele sponoren en donateurs dankbaar voor hun vertrouwen en commitment. In 15 jaar tijd zijn vele vrouwen en mannen individueel gesteund en hebben honderden vrouwen en meisjes via projecten (onder andere in de landbouw, veeteelt, business of onderwijs) zichzelf sociaal-financieel kunnen ontwikkelen.

Om deze lange samenwerking niet helemaal stil voorbij te laten gaan, hadden we dit jaar donaties opgehaald, zodat onze partner organisatie samen met de vrouwen en mannen het 15-jarig jubileum in Rwanda konden vieren. Het werd een onvergetelijke bijeenkomst. Ook al waren wij als bestuur niet aanwezig, de vrouwen en mannen zijn voor altijd in ons hart, en we vierden die dag dan ook vanuit Nederland in gedachten met hen mee.

Ababiri baruta umwe

Twee kunnen meer dan één. Samen maken we het verschil!

Dat hopen we nog vele jaren te mogen meemaken, samen met u.

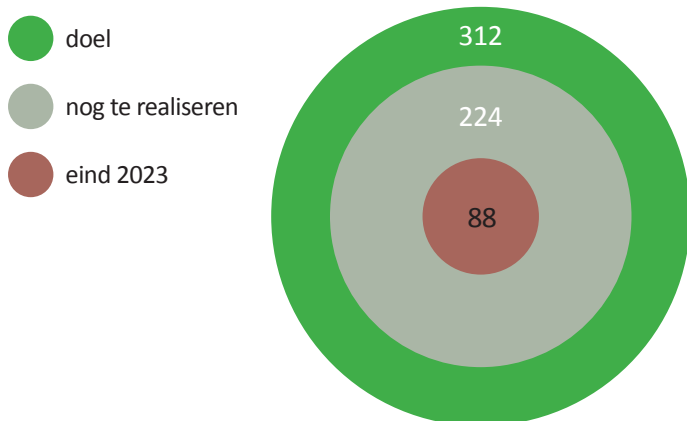


Anne-Marie de Brouwer
Voorzitter Stichting Mukomeze

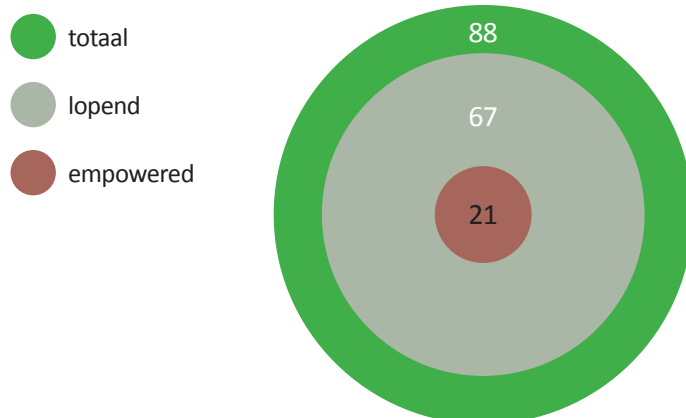


Eind 2023 werden 67 personen (64 vrouwen en 3 mannen) gesponsord door mensen uit Nederland, Zwitserland, en het Verenigd Koninkrijk (eind 2022 ging het ook om 67 gesponsorde personen). Sinds de oprichting van de stichting zijn de sponsorschappen van 21 personen beëindigd, vanwege, voornamelijk, hun 'empowerment' (ons doel). Dit betekent dat, eind 2023, in totaal (lopende sponsorschappen en afgesloten sponsorschappen) 88 personen gesteund zijn door het Mukomeze sponsorschapsprogramma (in 2022 was dit aantal ook 88). Een aantal sponsoren heeft na jarenlange inzet hun sponsorschap beëindigd. Voor deze vrouwen hebben wij een nieuwe sponsor gevonden. Ondanks het gelijke aantal sponsorschappen in 2023 in vergelijking met 2022 is er veel veranderd in de levens van de vrouwen en mannen. De aanwending van de sponsorbijdragen door Rwandese genocide overlevenden van seksueel geweld is divers. Denk hierbij aan het volgen van een opleiding, het repareren van hun huis, het betalen van schoolmaterialen en schoolgelden voor hun kinderen en/of de wezen voor wie zij zorgen, het kopen van een geit of een koe en het opzetten van een bedrijfje om in eigen inkomsten en basisbehoeften te kunnen blijven voorzien. Dit laatste zeker met de wereldwijd stijgende prijzen en de impact van klimaatverandering. Het uiteindelijke doel is om weer op eigen benen te kunnen staan. In 2023 is er een totaalbedrag van €24.020 aan sponsorschappen besteed (in 2022 was dit een bedrag van €24.435).

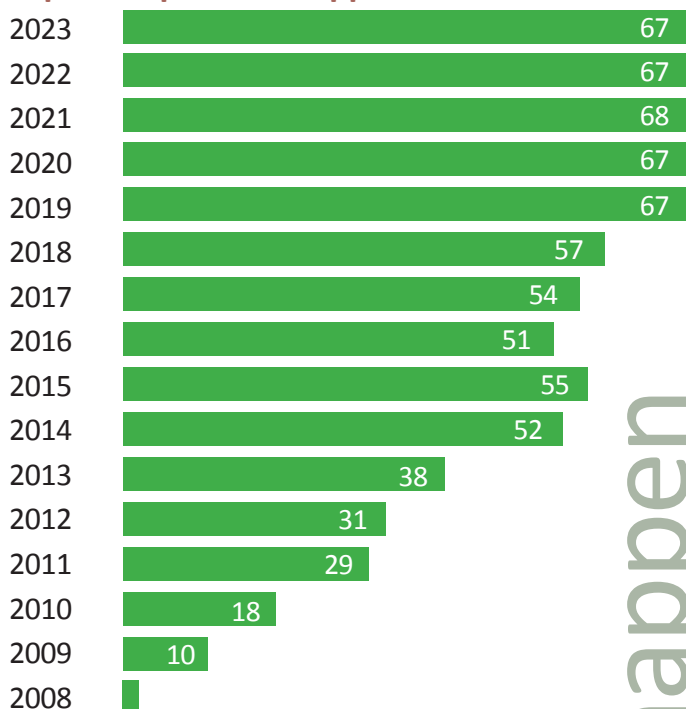
Totaal aantal sponsorschappen te realiseren



Sponsorschappen totaal 2023



Lopende sponsorschappen



Sponsorschappen

Wat goed ging in 2023

- Na jarenlang de impact van Covid te hebben gevoeld, zowel in Rwanda als in Nederland, hebben we dit jaar (in tegenstelling tot 2022) onze jaarlijkse brieven en rapportages kunnen versturen naar onze sponsors.
- Enkele sponsors hebben na jarenlange inzet hun sponsorschap beëindigd. Voor hun sponsorvrouwen hebben wij nieuwe sponsors kunnen vinden.
- De sponsorschappen zijn afgelopen jaar van nog meer waarde geweest dan anders. Door de wereldwijde stijgende (voedsel)prijzen en de toenemende klimaatverandering hebben de sponsorschappen onze sponsorvrouwen en -mannen nog meer kunnen ondersteunen dan anders.
- Nadat in 2022 onze vaste contactpersoon bij onze partnerorganisatie stopte, hebben wij dit jaar met veel plezier samengewerkt met onze nieuwe contactpersonen bij Solace Ministries.
- Wij hebben uitgebreid contact gehad met Solace Ministries over wat 'empowerment' van overlevenden van seksueel geweld in de praktijk nu precies inhoudt. Solace Ministries verschaft ons nu een totaaloverzicht van al onze sponsorvrouwen en -mannen. Hieruit blijkt duidelijk de impact van (secundaire) ziekten, maar ook de bovengemiddeld hoge leeftijd van de mensen die wij bijstaan. Aan de hand van dit jaarlijkse overzicht kunnen wij nu samen met Solace Ministries beter monitoren wat de voortgang van het empowerment deel is.
- Een bestuurslid van Mukomeze was dit jaar enkele maanden in Rwanda voor haar scriptie onderzoek en onderzocht hoe we de vrouwen die uit ons sponsorschapsprogramma zijn gegaan vanwege empowerment beter kunnen blijven volgen en betrekken bij ons werk.

Wat beter kan in 2024

- De groei van het aantal gesponsorde vrouwen/mannen stagneert al een paar jaar. Dit komt mede doordat een aantal sponsoren na jarenlange inzet stoppen met sponsoren en daarvoor in de plaats nieuwe sponsoren aangezocht moeten worden, waardoor we ook niet nieuwe personen kunnen sponsoren. Het is daarom van groot belang dat we meer nieuwe sponsoren werven middels een meer actieve en gerichte campagnevoering. Hierbij is ook van belang dat aan potentiële sponsoren duidelijk wordt gemaakt dat tevens een gedeeltelijke sponsoring van een Rwandese vrouw of man (dus een deel van €30 per maand) mogelijk is.
- Daarnaast willen wij meer inzetten op ons project 'Komeza', waarbij de sponsorschappen worden verwerkt in een algeheel community plan. Wij moeten er echter voor blijven waken dat na het beëindigen van een dergelijk community plan, wij wel de overlevenden van seksueel geweld kunnen blijven sponsoren.
- Samen met onze partnerorganisatie blijven bespreken wat 'empowerment' van overlevenden van seksueel geweld in de praktijk nu precies inhoudt. Hoe kunnen we dit meten, hoe bereik je dit op de relatief korte termijn van sponsoring, en hoe kun je hierover het beste afspraken maken met de gesponsorde vrouwen zelf. De progressie die is geboekt in 2023 dient een meer permanente basis in 2024 te krijgen.
- Nadenken over - n.a.v. de resultaten van bovengenoemd onderzoek (onder 'wat goed ging in 2023') - hoe we vrouwen en mannen die uit het sponsorschapsprogramma gaan kunnen blijven volgen en aan ons kunnen blijven binden.
- Nadenken hoe we de groep alsmaar ouder wordende vrouwen en mannen in ons sponsorschapsprogramma kunnen steunen, gezien de fysieke ongemakken die met de hogere leeftijd komen alsook m.b.t. de weinige tot geen pensioenvoorzieningen.
- Implementatie van een nieuwe contactvorm tussen sponsor en overlevende, zoals korte videofilmpjes en/of uitgebreidere brieven dan tot nu toe. Na gesprekken met Solace Ministries in 2023 zijn wij van plan op bescheiden basis in 2024 filmpjes te introduceren. In de praktijk is gebleken dat het niet voor elke overlevende makkelijk is om een filmpje op te nemen. Voor het gros van de overlevenden wordt daarom gewerkt aan een uitgebreidere brief.



Projecten

Projecten en campagnes gestart vóór 2023: afgesloten of nog lopend in 2023

Het Bèkske: Rwandan Empowerment Coffee

In 2017 is het koffieproject 'Het Tilburgs-Rwandeas Bèkske' onder het thema 'mondiaal burgerschap' gestart dat in maart 2019 vervolgens is overgaan in een nieuwe ondernemingsvorm onder de naam 'Het Bèkske: Rwandan Empowerment Coffee B.V.' Mukomeze blijft verbonden aan deze nieuwe onderneming, omdat zij voor 25% aandeelhouder is. Naast het feit dat een groot deel van de opbrengsten teruggaat naar de Rwandese koffie verbouwers, hebben zij dus ook een stem in de onderneming (via Mukomeze) voor wat betreft de winstverdeling.

Universiteitsproject III

In dit universiteitsproject worden twee jonge mannen gesponsord. Dit zijn kinderen van overleden moeders die in ons sponsorprogramma zaten. Tijdens een bezoek aan Solace Ministries voor het boek 'And I Live On', werd duidelijk dat deze mannen na het verliezen van hun moeders voor verschillende moeilijkheden kwamen te staan. Inmiddels zit één van deze studenten in zijn laatste jaar van de opleiding Land Survey Engineering. De tweede heeft door persoonlijke redenen in combinatie met de Covid-19 uitbraak uiteindelijk niet zijn studie kunnen starten. Hij heeft het budget gebruikt om een eigen zaak te starten in het verkopen van kleding. Dit project wordt gesteund door de organisatie Impact: Center against Human Trafficking and Sexual Violence in Conflict. Volgend jaar verwachten we dit project af te kunnen ronden. Dit project is in 2021 gestart.

Mastersupport studenten II

Door een donatie van een individu hebben we in 2019 een mastersupportproject kunnen starten voor maar liefst 3 studentes. Van deze drie studentes is er één al afgestudeerd in Accounting. De overige studentes zijn nog bezig. Een van hen werkt parttime en werkt daarnaast aan haar modules. Hierdoor zal haar traject ongeveer dubbel zo lang duren. De andere

studente heeft de afgelopen jaren veel verlies gekend door het overlijden van haar broer en haar man, net nadat ze bevallen was van haar eerste kindje. Solace Ministries probeert haar zo goed mogelijk te ondersteunen en zodra er weer ruimte is, zal ze haar studie weer oppakken.

Universiteitsproject IV

Met behulp van een individuele donator heeft een studente die in 2019 al haar bachelorsdiploma had behaald in 'Economics and Business Studies', in 2020 kunnen starten met haar Masterdiploma. De droom van deze studente om haar tweejarige master in 'Projectmanagement' af te ronden is afgelopen augustus 2023 in vervulling gegaan, toen ze afgestudeerd is.

Universiteitsproject V

Door een individuele donateur, heeft er in 2021 nog een studente kunnen starten met haar opleiding. Deze vrouw is geboren uit de verkrachtingen tijdens de genocide tegen de Tutsi's in Rwanda. De studente zit nu in haar derde jaar van de opleiding 'Business Management' met een specifieke focus richting 'Human Resources Management.' De studente lijkt haar studie in 2024 af te kunnen gaan ronden.

Universiteitsproject VI

Met behulp van een individuele donateur, is er in 2022 nog een jongeman gestart met zijn bacheloropleiding. Deze jongen is geboren uit de verkrachtingen tijdens de genocide tegen de Tutsi's en heeft lang moeten wachten voordat hij kon starten met zijn studie. Hij studeert aan UNLAK University in Nyanza en studeert daar rechten. Hij zal naar verwachting in 2025 afstuderen.

Cow project

In 2022 is er met behulp van een individuele donatie een nieuw koeienproject gestart. Er werden twee koeien gedoneerd aan overlevenden van seksueel geweld tegen de Tutsi's. De koe helpt deze vrouwen aan een meer gebalanceerd dieet (door de melk), daarnaast helpt het in een verhoogde oogst door de

mest die ze kunnen gebruiken op het land. De melk kunnen ze verkopen in de gemeenschap. Daarnaast helpt het ook in het verbeteren van de sociale status en heeft het een psychosociaal aspect. Koeien zijn in Rwanda namelijk van oudsher een symbool van welvaart. Daarnaast komen overlevenden weer meer in contact met hun gemeenschapsleden door het verkopen van de melk. Om het project te verduurzamen moeten de overlevenden het eerste kalfje afstaan aan een andere overlevende van seksueel geweld. De twee overlevenden hebben in 2023 de koe ontvangen en daarmee is het project afgerond. Gestart die de rest van de samenleving ook voorziet van educatie over vrouwenrechten.

‘Counseling project - Building resilience in a hurting society’

Door een mooie donatie van de Snatager Foundation, hebben we in 2022 ook een counseling project kunnen starten. Dit project bestaat uit drie fases. In de eerste fase werd er een 2-daagse conferentie georganiseerd met een netwerk aan organisaties (100 deelnemers in totaal) die ook overlevenden van seksueel geweld (en hun kinderen) counselen. Dit vond plaats in maart 2023. In fase 2 werden er 20 vrijwilligers geselecteerd die geïnteresseerd zijn om ‘community counselors’ te worden. Deze vrouwen werden vervolgens getraind om zo in hun eigen gemeenschap counseling sessies te faciliteren. In fase 3 gaan de vrijwilligers ook daadwerkelijk aan de slag met de counseling in de gemeenschappen. In 2023 vonden al enkele groep counseling sessies plaats; in 2024 gaan de laatste counseling groepen plaatsvinden in de gemeenschappen. We verwachten het project in 2024 af te ronden.

Vocational training

Dankzij een donatie van de Corja Stichting, hebben we een vocational training project kunnen starten voor overlevenden van seksueel geweld en kinderen geboren uit de verkrachtingen tijdens de genocide tegen de Tutsi's. Het project startte in 2022 toen 26 mensen een praktische opleiding konden starten en

voorbereid werden op het opzetten van een eigen bedrijf. In zes maanden mochten zij kiezen uit een opleiding in de richting van ‘tailoring’, ‘hairdressing’ of multimedia. Het project is in 2023 succesvol afgerond en de 26 deelnemers hebben allen de training behaald. Zij zullen nu met tastbare vaardigheden hopelijk een leven met meer zelfstandigheid opbouwen.

Projecten en campagnes gestart in 2023

Community empowerment project (Komeza)

In onze gesprekken met Solace Ministries werd duidelijk dat het voor vrouwen lastig is om empowered te worden enkel op basis van de sponsorschappen. Hiervoor is de combinatie van sponschap en project nodig om de vrouwen eerst een stabiele basis te geven en vanuit daar te werken aan een manier om financiële zelfvoorzienendheid te waarborgen. Vanuit deze visie, zijn we in 2021 aan de slag gegaan met een nieuw projectformat, waarin project en sponschap worden gecombineerd. Het eerste projectvoorstel is af en wordt in 2024 ingediend bij mogelijke donateurs om dit project te realiseren.

‘Empower her’ project

In 2023 hebben we het ‘empower her’ project ingediend bij de Snatager Foundation. Dit project heeft als doel haar 25 deelnemers te ondersteunen, werkloosheid tegen te gaan, en ze vaardigheden te leren. In het project krijgen de vrouwen een praktische opleiding, les in ondernemen en counseling als ze dat nodig hebben. De vrouwen kunnen kiezen tussen een opleiding in ‘multimedia’, ‘tailoring’ of ‘beauty’. In 2024 horen we of dit project doorgang kan vinden.

In 2023 is er in totaal €18.212 aan projecten besteed (in 2022 was dit bedrag €31.390).

Projecten

Wat goed ging in 2023

- Onze projecten dragen bij aan 10 van de 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties. Deze doelen dienen als blauwdruk voor organisaties en als oproep tot het ondernemen van actie aan alle landen. De Duurzame Ontwikkelingsdoelen dienen als een framework voor Mukomeze en maken de variëteit aan gebieden waarop wij werkzaam zijn mooi zichtbaar.
- In 2023 liepen veel projecten nog door vanuit voorgaande jaren (deels omdat deze nog in de nasleep van Corona vertraging hadden opgelopen).



Wat beter kan in 2024

- We zien dat alleen de sponsorschappen vaak niet genoeg zijn om vrouwen duurzaam zelfredzaam te laten worden. We gaan het Komeza project, waar sponsorschappen en projecten gecombineerd worden, meer onder de aandacht brengen.
- In 2023 hebben wij weinig actief geweest in het vinden van funding voor projecten. In 2024 willen we weer meer projecten starten. Hierbij zetten we in op het Komeza project, maar ook proberen we kleinere projecten onder de aandacht te brengen.



Activiteiten en media-exposure

Activiteiten 2023

Hieronder volgt in chronologische volgorde de activiteiten die in 2023 plaatsvonden en waar Stichting Mukomeze bij betrokken was. Voor een uitgebreidere uitleg van deze activiteiten verwijzen we naar onze website en/of social media kanalen.

Voor activiteiten, zoals lezingen, vragen wij een onkostenvergoeding en/of bijdrage, die vervolgens weer ten goede komt aan de vrouwen en mannen in Rwanda.

Om onze kennis en kunde up to date te houden, is Stichting Mukomeze verder lid van de volgende organisaties en netwerken: WO=MEN, Partin, en CRSV Network NL. Met enige regelmaat neemt een of meerdere bestuursleden van Mukomeze aan bijeenkomsten van deze organisaties deel.

Februari 2023

Manouk Weerts, bestuurslid van Mukomeze, was enkele maanden in Rwanda om onderzoek te doen voor haar scriptie, welke ging over de impact van het werk van Mukomeze en Solace Ministries ten behoeve van de vrouwen die het sponsorschapsprogramma hadden verlaten.

Maart 2023

Van 22-23 maart vond de conferentie rondom het project 'Building resilience in a hurting society' plaats bij Solace Ministries in Kigali (zie hierboven onder 'projecten'). Een bestuurslid van Mukomeze was ook aanwezig.

Mei 2023

Op 8 mei 2023 bestond Mukomeze 15 jaar! Als Mukomeze hadden we donaties opgehaald zodat Solace Ministries en de vrouwen en mannen in ons sponsorschapsprogramma dit (later in het jaar) samen konden vieren. Helaas waren de bestuursleden van Mukomeze daar fysiek niet aanwezig, maar wel in gedachten. In Nederland hebben we er via onze socials en nieuwsbrieven uitgebreid aandacht aan besteed. Ook ontvingen we van Solace Ministries een 'thank you' video om het werk van de afgelopen 15 jaar te benadrukken.

Juli 2023

Samen met onze Internationale Adviesraadsleden en Ambassadeurs stonden we stil bij het 15-jarige jubileum van Mukomeze en keken we hoe we de toekomst van Mukomeze kunnen plannen.

Augustus 2023

Twee sponsors van het eerste uur waren in Rwanda (met het hele gezin) om hun sponsorvrouw in het echt te ontmoeten. Dit was heel bijzonder voor iedereen.

(Social) media-exposure 2022

In 2023 hebben we flink geïnvesteerd in het op regelmatige basis uitbrengen van nieuws over Mukomeze via onze social media kanalen: Facebook, Twitter, LinkedIn en Instagram. Deze berichten zijn dan ook daar terug te vinden. Daarnaast brengen we zelf nieuwsbrieven uit die we versturen naar onze achterban.



Overzicht inkomsten en uitgaven

		2022	2023
Inkomsten	Sponsorschappen (RI)	€ 20.400	€ 22.310
	Projecten (RI)	€ 44.987	€ 5.310
	Reguliere donaties (RI)	€ 690	€ 700
	Eenmalige donaties (RI)	€ 3.439	€ 3.020
	Campagnes (RI)	-	€ 1.700
	Handycrafts	-	-
	"The men who killed me"	-	-
	Rente	-	€ 1
	Overig	-	-
		€ 69.516	€ 33.041
Uitgaven	Sponsorschappen	€ 24.435	€ 24.020
	Projecten	€ 31.390	€ 18.212
	Campagnes	-	€ 1.250
	Algemene bijdragen	€ 2.700	€ 1.800
	Handycrafts	-	-
	"The men who killed me"	-	-
	Overig	€ 1.110	-
	Stichtingspakket Rabobank (OH)	€ 129	€ 360
	Reiskosten (OH)	-	-
	Administratieve kosten (OH)	€ 491	€ 464
		€ 60.255	€ 46.106
Saldo van inkomsten en uitgaven		€ 9.261	€ 13.065
Saldo lopende rekening 31-12		€ 23.063	€ 9.999
Ratio Overheadkosten (OH) / Reguliere Inkomsten (RI)*		2,34%	2,35%
Waarde aandelenpakket Bèkske BV		€ 5.000	€ 5.000

Toelichting op de inkomsten

De reguliere inkomsten van Stichting Mukomeze zijn in 2023 fors gedaald ten opzichte van 2022 (-/-€36.476; -/-52%). Deze afname komt feitelijk geheel door een zeer sterke afname van de projectinkomsten (-/-€39.677; -/-82%).

De sponsorschapsinkomsten lagen in 2023 €1910 (+/+9%) hoger dan in 2022; dit komt vooral door enkele eenmalige grotere sponsorschapsdonaties, voor de duur van meerdere jaren.

De afname in de projectdonaties komt met name door vier grote, eenmalige projectdonaties in 2022 (€38.000 in totaal). In 2023 zijn er geen dergelijke grote projectdonaties geweest.

De eenmalige donaties zijn in 2023 iets gedaald t.o.v. 2022 (-/-€419; -/-12%). Dit wordt onder meer veroorzaakt doordat er in 2023 nog een aparte donatiecampagne is geweest ten behoeve van de derde lustrumviering van Stichting Mukomeze (+/+ €1.700).

In 2023 waren er, net als in 2022, nagenoeg geen inkomsten uit rente en ook geen overige inkomsten, bijvoorbeeld uit de verkoop van Rwandese handicrafts bij lezingen of evenementen.

Toelichting op de uitgaven

De bijdragen aan Rwanda waren in 2023 ook flink lager dan in 2022 (-/-€13.243; -/-23%). Ook dit wordt veroorzaakt door de eenmalige projecten uit 2022 (zie toelichting hieronder). Het aantal sponsorschappen is gedurende 2023 gelijk gebleven: 67. De uitgaven aan sponsorschappen ten opzichte van 2022 zijn licht gedaald (-/-€415; -/-2%), door een beëindigd sponsorschap medio 2022 plus enkele eenmalige extra donaties van sponsors in 2022.

De projectuitgaven zijn net als de projectinkomsten in 2023 fors gedaald t.o.v. 2022 (-/-€13.178; -/-42%). Het effect is echter minder sterk dan bij de projectinkomsten, omdat één grote projectdonatie (€12.800) eind november 2022 is ontvangen, maar pas begin februari 2023 is overgemaakt naar Solace Ministries in Rwanda. In 2023 is er ten behoeve van vijf projecten geld overgemaakt naar Solace Ministries, drie minder dan in 2022.

In 2023 is er een campagne geweest om geld in te zamelen ten behoeve van de derde lustrumviering van Stichting Mukomeze (zie 'Toelichting op de inkomsten'). Deze keer was besloten om de lustrumviering juist voor de mensen in Rwanda te organiseren; de uitgaven hiervoor bedroegen €1250. De algemene vaste bijdragen ten behoeve van partnerorganisatie Solace Ministries zijn primair bedoeld ter ondersteuning van de Mukomeze-activiteiten ter plaatse. Deze zijn in 2023 lager dan in 2022 (-/-€900 / -/-33%), omdat wegens een te beperkte financiële buffer op de rekening van de stichting, eind 2023 één keer de vaste kwartaalbijdrage van €600 niet kon worden overgemaakt.

In 2023 waren er geen overige uitgaven. In 2022 hielden deze volledig verband met het '3D plant project' dat door de Nederlandse stichting Impact wordt uitgevoerd. Deze uitgaven bedroegen 10% van de in totaal ontvangen projectdonaties van de Snatager Foundation in 2022.

¹ Verschillen tussen inkomsten en uitgaven binnen een jaar en tussen jaren komen voor een belangrijk voort uit verschillen in het tijdstip van inkomsten (eenmalig, maandelijks of jaarlijks) en uitgaven (op kwartaalbasis). Dit speelt met name bij buitenlandse sponsors (om transactiekosten te besparen) en bij projecten.

Toelichting op de overhead-ratio en het resterend saldo

De overheadkosten waren in 2023 hoger dan in 2022 (+/+€204; +/+33%). Dit komt vooral door hogere bankkosten.

Door de lage administratieve kosten in zowel 2022 als 2023 liggen de overheadkosten (waaronder ook bank- en transactiekosten, portokosten, reiskosten, webhosting, KvK) eind 2023 met 2,35% onder de zelf geformuleerde grens van 3% van de reguliere inkomsten (2,34% eind 2022). De overhead-ratio voor 2023 zelf is 2,49% ten opzichte van 0,89% in 2022. Deze jaar-ratio is overigens erg gevoelig voor timing van inkomsten.

Het totaalsaldo van de bankrekeningen per eind 2023 was met €9.999 weer een stuk lager dan eind 2022 (€23.063), al was daarvan €12.812 geoormerkt voor het 'Vocational Training project'. Het resterende saldo is hard nodig om de doorlopende sponsorschappen te kunnen blijven doorbetalen (voor rekening van de stichting zelf, of voortkomend uit eenmalige grotere sponsorschapsdonaties die meerdere jaren doorlopen) en om ieder kwartaal een bijdrage van €600 te doen ter ondersteuning van partnerorganisatie Solace Ministries. Daarmee was er eind 2023 feitelijk opnieuw geen sprake van een vrij besteedbaar saldo. Mukomeze streeft er overigens sowieso steeds naar om het vrije saldo niet te ver te laten oplopen en probeert daarvoor tijdig zinvolle bestemmingen te vinden, vaak in aanvulling op de reeds lopende activiteiten.



8 March
International
Women's Day

For almost 15 years Mukomeze and Solace Ministries support survivors of genocidal sexual violence in Rwanda

MUKOMEZE
EMPOWER HER/HIM



Doelstellingen vanaf 2024

Sponsorschappen

- Zelf actiever en gericht sponsorships onder de aandacht van potentiële sponsors brengen, waaronder organisaties. Hierbij moeten we ook gedeeltelijke sponsoring meer onder de aandacht brengen.
- Duidelijker zoeken naar de manier waarop overlevenden het beste en snelste traject naar empowerment kunnen afleggen, hoe we empowerment kunnen meten, en hoe dit besproken kan worden met de overlevenden.
- Nadenken over hoe we vrouwen die uit het sponsorshipsprogramma gaan kunnen blijven volgen en aan ons kunnen blijven binden en hoe we de steeds oudere doelgroep beter kunnen steunen.
- Nadenken hoe we een nieuwe manier van contact tussen sponsor en overlevende kunnen bewerkstelligen.

Projecten

- Inzetten op het aanwenden van nieuwe projecten in overeenstemming met de capaciteit van het bestuur van Mukomeze. Het community development project “Komeza” meer onder de aandacht brengen en passende fondsen vinden.
- Het proberen weer meerdere projecten te starten aankomend jaar, variërend van grote projecten tot wat kleinere.

Activiteiten

- Gerichter keuzes maken in de activiteiten die we willen ontplooiën of waar we aan willen deelnemen, met inachtneming van de doelgroepen die we willen bereiken en de tijd en middelen die we daarvoor beschikbaar hebben.
- Meer aansluiting zoeken bij netwerken die complementair werk voor Stichting Mukomeze kunnen verrichten, zodat niet al het werk primair bij Mukomeze ligt.
- Meer en vaker inzetten op (online) bijeenkomsten bij organisaties om over ons werk te spreken.
- Nadenken over het verder ontwikkelen van innovatieve en creatieve activiteiten (e.g. sponsorlopen, diners).

Communicatie

- De communicatie over onze activiteiten aan geïnteresseerden professionaliseren en uitbreiden middels een communicatie strategie plan, o.a. via social media en de nieuwsbrief.
- Onderwerpen die interessant zouden kunnen zijn voor de media actiever onder de aandacht brengen.
- Onze website up to date houden.

Financiële doelstellingen

- Continue instroom van algemene donaties, om op deze manier flexibeler te zijn in de uitvoering van onze activiteiten in Rwanda.
- Vergroten van de inkomsten, ook met het oog op de dekking van noodzakelijke kosten die in Nederland gemaakt moeten worden (e.g. kosten voor monitoring dekken, kostenvergoedingen).
- Maandelijks een target halen voor de sponsorschappen en voor het binnenhalen van de jaarlijkse nieuwe sponsorschappen.
- De activiteiten die we ondernemen/aan deelnemen ook actiever koppelen aan (potentiële) inkomsten.

Bestuur

- Goede, continue bezetting op alle bestuursfuncties.
- Goede, efficiënte aanwending van de tijd en middelen bij de keuzes die we maken. Hierbij hoort een duidelijke taakverdeling en het werken met deadlines.
- Verdere professionalisering als organisatie bij: keuzes maken om op een goede manier te kunnen doorgroeien als organisatie, een strategisch en financieel jaarverslag opstellen, en mogelijke partners benaderen om ons netwerk te vergroten.
- Actiever en doelgericht vrijwilligers inzetten om activiteiten mee te organiseren of aan deel te nemen en dit niet alleen bij bestuursleden neerleggen.



MUKOMEZE

EMPOWER HER / HIM



Contact informatie

Stichting Mukomeze is online te vinden via www.mukomeze.nl

U kunt Stichting Mukomeze bereiken via: info@mukomeze.nl

Het bankrekeningnummer van Stichting Mukomeze is NL95 RABO 01435.58.927, SWIFT code: RABONL2U (Rabobank Breda). Uw giften zijn fiscaal aftrekbaar aangezien Stichting Mukomeze een Algemeen Nut Beogende Instelling is (ANBI).

Stichting Mukomeze is opgericht op 8 mei 2008 in Den Haag, Nederland. Stichting Mukomeze is momenteel gevestigd in Breda en is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27318760.

Het RSIN/Fiscaal nummer is 8193.96.436

