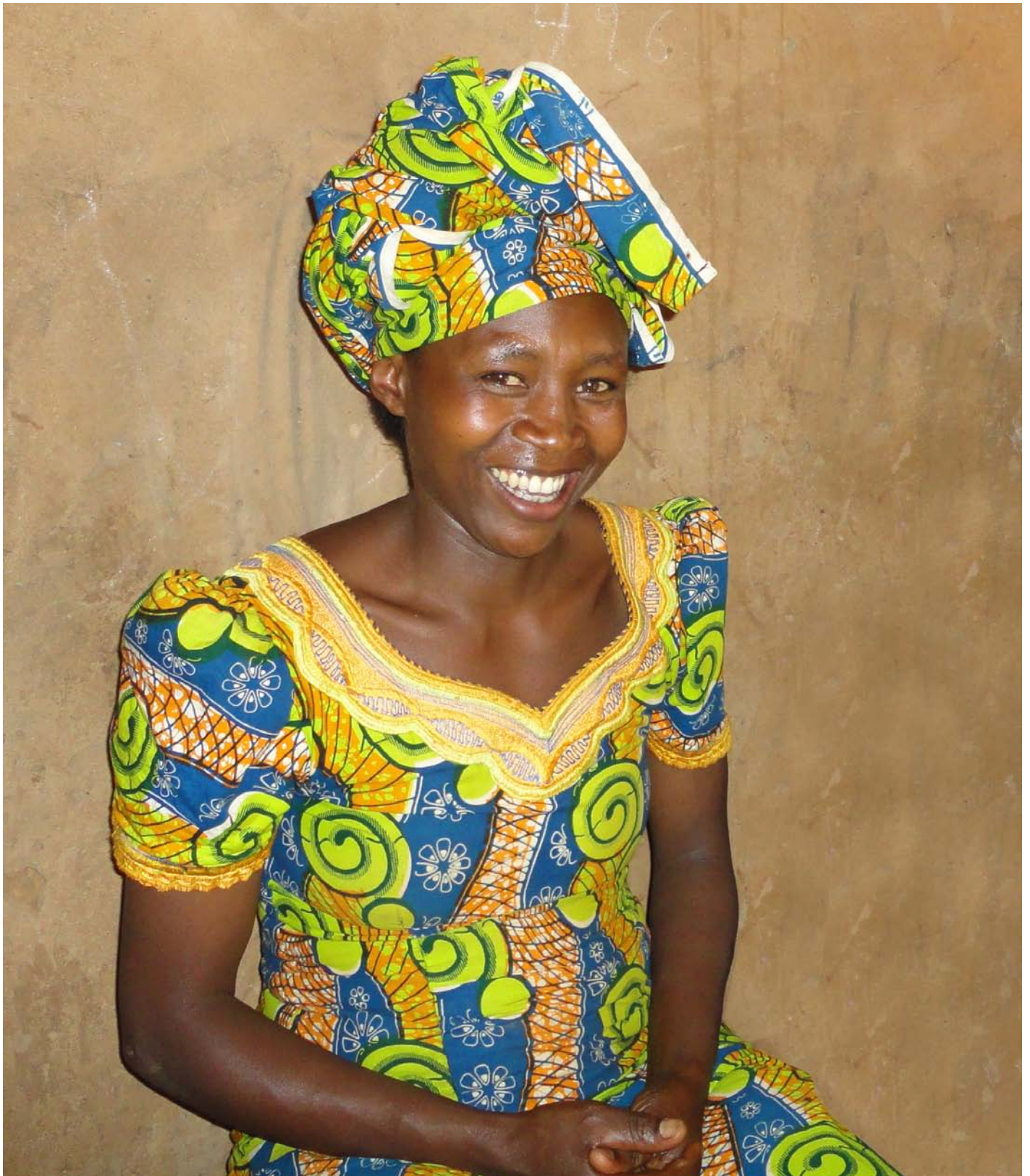
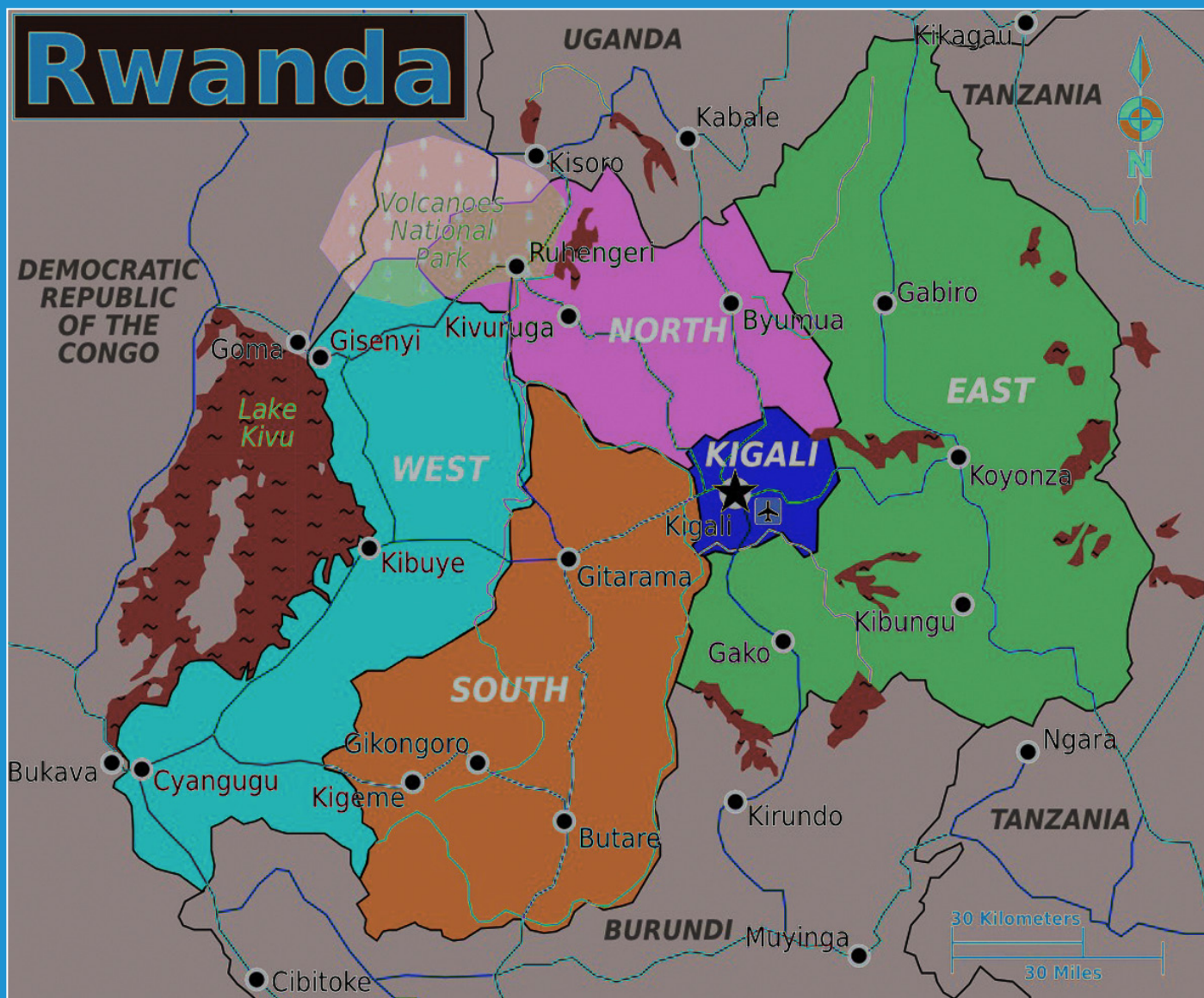


STICHTING MUKOMEZE

JAARVERSLAG 2012





Voorwoord	4
Jaarverslag 2012	
Sponsorschappen	5
Sponsorschappen 2012	5
Projecten	7
Projecten gestart vóór 2012	7
Projecten gestart in 2012	9
Activiteiten	11
Activiteiten 2012	11
Financiële verantwoording	13
Doelstellingen vanaf 2013	15
Contact informatie	16

Voorwoord

Wij zijn trots u het tweede jaarverslag van Stichting Mukomeze te kunnen presenteren. Dit jaarverslag omvat het werk van Stichting Mukomeze over het jaar 2012. Voor algemene informatie over wie wij zijn en wat wij doen, verwijzen wij u naar ons algemeen beleidsdocument.

Stichting Mukomeze staat voor het 'sterken' ofwel 'empoweren' van vrouwen die in 1994 seksueel geweld tijdens de Rwandese genocide hebben meegemaakt en daar nog dagelijks de naweeën van ondervinden. Samen met hen en onze partnerorganisatie Solace Ministries in Rwanda, werken wij aan hun 'empowerment' op velerlei gebied: fysiek, psychologisch, materieel, sociaal, economisch en spiritueel. Hoewel deze vrouwen de meest verschrikkelijke dingen hebben ervaren en weinig hoop koesterden op een menswaardige toekomst, hebben wij tijdens onze bestuursreis naar Rwanda in februari 2012 wederom met eigen ogen kunnen constateren dat iedere vorm van support en aandacht, hoe klein ook, telt. Het jaar 2012 stond verder in het teken van een toename van het aantal sponsorschappen; de voortzetting van een aantal al bestaande projecten en het starten van een aantal nieuwe projecten (huizen-, fruitgaard- en koeien-project) en een groot aantal activiteiten.

Tijdens lezingen in Nederland vertellen wij over het leed dat deze vrouwen in 1994 aangedaan is. We maken mensen bewust van wat seksueel geweld in conflictsituaties inhoudt en wat de gevolgen daarvan zijn in een mensenleven. Dit is ingrijpend, vooral voor hen die het seksuele geweld hebben overleefd. Hun verhaal moet alleen wel verspreid worden. Vele vrouwen vertrouwden ons toe: 'Het is de waarheid.' Zij hopen dat het bekend worden van hun verhaal tot preventieve maatregelen leidt tegen dit soort misdrijven, waar ter wereld ze ook gepleegd worden. Tevens hopen zij op steun. Niet in de laatste plaats benadrukken wij ook de moed en kracht van deze bijzondere vrouwen om door te gaan met leven. Niet alleen de vrouwen in Rwanda zijn veranderd door onze steun; ook wij zijn door hen veranderd. Wij zijn vereerd hen te mogen hebben leren kennen!

Samen met onze donoren, sponsors en vrijwilligers, hebben wij in ons korte bestaan al veel bereikt, maar het mag duidelijk zijn dat er nog veel meer vrouwen in Rwanda zijn die onze en uw steun verdienen.

Wij zullen ons voor hen inzetten en hopen dat samen met u te mogen (blijven) doen.

'Murakoze cyane', ofwel: 'Heel erg bedankt!'

Bestuur Stichting Mukomeze

Sponsorschappen

Sponsorschappen 2012

Eind 2012 werden 31 personen (30 vrouwen en 1 man) gesponsord door mensen uit Nederland, Canada en Australië (eind 2011 ging het om 29 gesponsorde personen).

De aanwending van de sponsorbijdragen door Rwandese overlevenden van seksueel geweld is divers. Denk aan het volgen van een opleiding, het repareren van hun huis, het betalen van schoolmaterialen en schoolgelden voor hun kinderen en/of de wezen voor wie zij zorgen, het kopen van een geit en het opzetten van een bedrijfje om in eigen inkomsten en basisbehoeften te kunnen blijven voorzien.

Zo is de huidige situatie van Adela Mukamusonera (1966) in vergelijking met 2008 erg veranderd. Adela heeft o.a. een toilet en keuken gebouwd en de muren van haar huis verstevigd. Haar kinderen gaan ook weer naar school. Ze verbouwt zoete aardappelen, cassave, bananen en bonen op haar land om in haar onderhoud

en dat van haar kinderen te voorzien. Ook haar oudste zoon draagt zijn steentje bij; hij verkoopt tweedehands kleding en schoenen op de markt. Adela heeft hem hiermee op weg geholpen. Zelf is ze vanwege haar Hiv-infectie vaak niet krachtig genoeg om hard te werken. Haar droom is een eigen huis, plus dat haar zoon een florissante zaak zal runnen, zodat hij in de toekomst de familie kan onderhouden. Hetzelfde geldt voor Hyacintha Nirere (1981). In vergelijking met 2008 is haar huidige situatie stukken beter. Ze is gelukkig met haar man en twee kinderen en is een echte zakenvrouw geworden, met haar eigen supermarktje. Aan haar sponsor schreef Hyacintha: 'Jij hebt geluk in mijn hart gebracht. Het voelt alsof we altijd samen zijn, want ik weet dat je altijd aan mij denkt. Ik wil je heel erg bedanken voor het wegnemen van mijn eenzaamheid. Jij hebt bij mij de schaamte weggehaald en me een warm geborgen gevoel gegeven. Dat geeft me vrede, iedere dag weer.'

In 2012 is één sponsorschap beëindigd omdat de betreffende vrouw naar een buurland was verhuisd. We hebben haar sponsor bereid gevonden een andere vrouw te sponsoren.



In 2012 is er een totaal bedrag van € 8.930 aan sponsorschappen besteed. In 2011 was dit een bedrag van € 7.050.

Sponsorschappen

Wat goed ging in 2012

- De toename van het aantal sponsorschappen in 2012. Met de personen in het sponsorschapsprogramma gaat het stukken beter dan voor het sponsorschap en zij bevinden zich op de goede weg naar hun 'empowerment'.
- De snellere en inhoudelijk betere afwikkeling van onze verzoeken betreffende sponsorschappen als mede jaarlijkse sponsorschapsupdate-rapporten en brieven geschreven door gesponsorde vrouwen. Dit is mede het resultaat van het feit dat we, op ons verzoek, sinds vorig jaar nog maar één contactpersoon hebben bij onze partnerorganisatie, die alle taken waarneemt die de Mukomeze sponsorschappen betreffen.
- De regionale aanscherping van onze doelstelling betreffende sponsorschappen: in de eerste plaats richten we ons nu op de genocide overlevenden van seksueel geweld in het zuiden van Rwanda. We kiezen voor deze regio vanwege: 1) de betere mogelijkheden om de vrouwen in gezamenlijkheid en op verschillende manieren te ondersteunen; 2) de veel beperktere hulp die beschikbaar is op het platteland in vergelijking met die in de steden; en 3) het in verhouding grootste aantal verkrachtingen dat tijdens de genocide in het zuiden van Rwanda heeft plaatsgehad.

Wat beter kan in 2013

- Werven van nieuwe sponsors middels een meer actieve en gerichte campagnevoering. Hierbij is ook van belang dat aan potentiële sponsors duidelijk wordt gemaakt dat ook een gedeeltelijke sponsoring van een Rwandese vrouw (dus een deel van de € 30 per maand) mogelijk is.
 - Samen met onze partnerorganisatie duidelijker vaststellen wat 'empowerment' van overlevenden van seksueel geweld in de praktijk nu precies inhoudt. Hoe bereik je dit op de relatief korte termijn van sponsoring, en hoe kun je hierover het beste afspraken maken met de gesponsorde vrouwen zelf.
 - Aandachtig blijven ten aanzien van de snelheid van communicatie en volledigheid van informatie over de sponsorschappen tussen ons en onze partnerorganisatie in Rwanda.
-

Projecten

Projecten gestart vóór 2012: afgesloten of nog lopend in 2012

Universiteitsproject

Begin 2010 is het universiteitsproject van start gegaan. Gesponsord door Stichting Westeinde hebben vijf vrouwen de mogelijkheid gekregen een vierjarige universitaire studie te gaan volgen of af te maken: 'accounting' (drie vrouwen), 'rural development' en 'business information technology'. Twee van de vijf studenten zaten in 2012 in hun laatste jaar en hebben hun diploma gehaald. Zij zijn niet alleen dankbaar omdat ze nu goed voorbereid zijn op de toekomst: ze voelen zich in het bijzonder gesteund door de donoren die voor hen hebben gezorgd zoals hun familie gedaan zou hebben als ze niet waren omgekomen tijdens de genocide. De andere drie studenten hebben hun derde collegejaar succesvol afgerond en zijn gestart met hun vierde en laatste jaar. Het project loopt nog tot het collegejaar 2013/2014.

Link-project

Nadat in 2010 de leiders en 10 vrouwen uit de Kimisagara en Kicukiro gemeenschappen (Kigali) een training hadden gevolgd om het link-project goed uit te kunnen voeren, werden in januari 2011 de eerste leningen verstrekt. Dit door Flair Fund en Cordaid gefinancierd project heeft als doel een samenwerking tot stand te brengen tussen vrouwen die op het platteland producten verbouwen (met name fruit en groente) en vrouwen in de stad die deze kunnen verkopen op de markt. Nadat de lening grotendeels was terugbetaald, hebben opnieuw 4 vrouwen een lening gekregen. Dit project is in 2010 gestart, het liep door in 2011 en is in 2012 afgesloten. 14 vrouwen hebben met een lening hun handel op kunnen zetten, waardoor ze inkomen krijgen. Door de training die ze hebben ontvangen en de goede omzet zijn ze in staat geweest de lening binnen de gestelde termijn terug te betalen. Hierdoor kunnen ook andere vrouwen aanspraak maken op een lening om hun eigen handel op te zetten en daardoor eigen inkomen te genereren om in het onderhoud van het gezin te voorzien.

Marktkraam-project

Eind 2010 heeft Fakkels voor Vrede in Tilburg geld ingezameld voor een marktkraam in Nyanza (zuid-Rwanda) ten behoeve van de verkoop van melk en fruit (door het fruitgaard-project hebben vrouwen in Nyanza zo het fruit kunnen verkopen en een inkomen kunnen verdienen (zie hieronder)). De marktkraam zorgt ervoor dat er een overdekte ruimte is waar vrouwen hun producten in koelkasten kunnen bewaren en verkopen. Dit project is volledig in 2011 gerealiseerd en is in 2012 afgesloten. De vrouwen kunnen van de inkomsten in hun basis behoeften voorzien en hebben steun aan elkaar; wat hen een positief gevoel geeft voor de toekomst. Ze hopen hun handel uit te kunnen breiden zodat ze in de toekomst ook kleine maaltijden kunnen gaan verkopen.

Pinda-project

In 2011 is het pinda-project van start gegaan, mogelijk gemaakt door COS Brabant en enkele horeca opleidingen in Brabant (De Rooi Pannen Eindhoven, De Rooi Pannen Breda en ROC de Leijgraaf Oss en Cuijk) ter gelegenheid van Wereldvoedseldag 2010, waarbij studenten van deze opleidingen een 'eerlijke maaltijd' hebben bereid (een deel van de opbrengst van deze maaltijden ging naar Stichting Mukomeze). Dit project geeft een groep van meer dan 100 Rwandezers in Rusatira (zuid-Rwanda) de mogelijkheid pinda's te verbouwen. Deze noten zijn uitermate voedzaam en bevorderen bovenal de werkzaamheid van Hiv-medicijnen. Tevens



zijn ze zeer geschikt voor de verkoop. Dit project is volledig in 2011 gerealiseerd en zal naar verwachting in 2013 worden afgesloten.

Universiteits-project

Eén overlevende van seksueel geweld, voorheen in het individuele sponsorprogramma van Stichting Mukomeze, was in 2011 begonnen met een studie aan de universiteit. Helaas bleek het niveau van de opleiding toch te zwaar te zijn in combinatie met haar andere dagelijkse bezigheden en heeft ze haar opleiding in 2012 moeten stoppen.

Fruitgaard-project

Vanwege het grote succes van het fruitgaard-project in Nyanza, gesponsord door E.ON Benelux (zie jaarverslag 2011), is in 2011 een vervolgvorstel opgesteld voor de realisatie van een tweede fase van dit project in Nyanza. Stichting Mukomeze heeft Imperial Tobacco Nederland bereid gevonden om dit project te financieren. Het project is in december 2011 van start gegaan en zal naar verwachting in 2013 worden afgesloten.

Micro-financierings-project

In december 2011 is een bijdrage toegekend door Books4Life Tilburg ter sponsoring van een fonds ten behoeve van de duurzame ontwikkeling van de Kimoronko gemeenschap (een gemeenschap van Solace Ministries in Kigali). In dit kleinschalig micro-financieringsproject kunnen vrouwen middels een kleine lening tegen een redelijke rente een eigen bedrijfje financieren. Het project is in 2012 gestart en zal naar verwachting in 2013 worden afgesloten.



Projecten gestart in 2012

Huizen-project

Sinds het begin van 2012 is Soroptimistclub Bomme-lerwaard gestart met sponsoractiviteiten om geld op te halen voor de bouw van een duplex woning voor overlevenden van seksueel geweld in Rwanda. De sponsoractie zal tot eind 2013 lopen. Naar verwachting zal in 2014 een begin worden gemaakt met de bouw van de duplex woning.

Fruitgaard-project

Daarnaast is er in 2012 een tweede fruitgaard-project van start gegaan. Na twee eerdere succesvolle fruitgaard projecten in Nyanza (zie hierboven), is er ditmaal een fruitgaard verwezenlijkt in Rusatira. Dit project werd gefinancierd door Wolf Legal Publishers (deels door opbrengsten die de uitgever verkreeg uit het boek 'De mannen die mij hebben vermoord'), is in november 2012 van start gegaan en zal naar verwachting in 2013 worden afgesloten.

Koeien-project

Tenslotte is in 2012 het koeien-project gestart. In dit project worden 15 koeien verspreid onder - door Solace Ministries - geselecteerde vrouwen, die op hun beurt het eerstgeborene kalf doorgeven aan andere genocide-overlevenden uit de gemeenschap. In het kader van de millenniumregeling heeft de gemeente Breda, in samenwerking met Impulsis en COS Brabant, tweederde van de kosten van het project beschikbaar gesteld, onder voorwaarde dat Stichting Mukomeze op haar beurt het overgebleven gedeelte ophaalt en bekendheid geeft aan het project binnen de gemeente Breda. Stichting Mukomeze heeft het resterende bedrag gedoneerd gekregen van Stichting MTO Breda. Het project is in december 2012 aangevangen en zal naar verwachting in 2013 worden afgesloten.



In totaal is er in 2012 een bedrag van € 27.540 aan projecten besteed (in 2011 was dit bedrag € 16.344).

Projecten

Wat goed ging in 2012

- Ondanks het feit dat een overlevende is moeten stoppen met haar studie omdat het te zwaar bleek te zijn, hebben we dit in volledige openheid en transparantie naar de sponsors toe kunnen communiceren. Bovendien moet het 'empowerende' effect van de mogelijkheid die deze vrouw geboden werd om een universitaire studie te volgen zeer zeker niet onderschat worden (sociale contacten, gevoel van eigenwaarde, etc.).
- We hebben grotere projecten aan kunnen trekken waardoor we de impact van de projecten hebben kunnen vergroten op de levens van vrouwen die seksueel geweld hebben overleefd.
- Er is een standaard format voor rapportages van projecten ontwikkeld en geïmplementeerd ter verbetering van de rapportage over de projecten.
- De regionale aanscherping van onze doelstelling betreffende projecten: in de eerste plaats richten we ons nu op de genocide overlevenden van seksueel geweld in het zuiden van Rwanda. We kiezen voor deze regio vanwege: 1) de betere mogelijkheden om de vrouwen in gezamenlijkheid en op verschillende manieren te ondersteunen; 2) de veel beperktere hulp die beschikbaar is op het platteland in vergelijking met die in de steden; en 3) het in verhouding grootste aantal verkrachtingen dat tijdens de genocide in het zuiden van Rwanda heeft plaatsgehad.

Wat beter kan in 2013

- Op verantwoorde wijze toegroeien naar de werving en uitvoering van een aantal (2 à 3) (grotere) prioriteitsprojecten, waarbij we samen met onze partnerorganisatie het initiatief nemen om projectvoorstellen te schrijven en vervolgens aan te bieden aan potentiële donoren.
- Targets opstellen voor het aantal te realiseren projecten om te zorgen dat we projecten op regelmatige basis blijven binnenhalen.
- Samen met onze partnerorganisatie blijven werken aan en verbeteren van een goede maar zo efficiënt mogelijke communicatie over en verantwoording van projecten.
- Kritischer kijken naar follow-up verzoeken van Solace Ministries en donoren bij de afsluiting van projecten, zodat we succesvolle projecten mogelijk kunnen uitbreiden.

Activiteiten

Activiteiten 2012

Hieronder volgt in chronologische wijze de activiteiten die in 2012 plaatsvonden en waaraan Stichting Mukomeze een bijdrage leverde door deze mede te organiseren en/of er te spreken. Voor een uitgebreidere uitleg van deze activiteiten verwijzen we naar onze website.

11 januari 2012

Lezing bij Soroptimistclub Bommelerwaard. Soroptimistclub Bommelerwaard heeft voor 2012 en 2013 gekozen Stichting Mukomeze te ondersteunen middels een huizen-project voor vrouwen in Rwanda.

Januari - februari 2012

Stichting Mukomeze in Rwanda. In januari en februari was het bestuur van Stichting Mukomeze 10 dagen in Rwanda bij partnerorganisatie Solace Ministries om te zien hoe het gaat met de gesponsorde individuen en projecten.

4-16 april 2012

Foto-expositie 'The Men Who Killed Me', Cultuurcentrum Maasmechelen, België. Op de openingsavond (4 april, 20:00 uur) gaven enkele bestuursleden van Stichting Mukomeze een lezing over het werk dat wij doen voor Rwandese overlevenden van de genocide. Tevens was er een standje met onze handwerkproducten.

21 april 2012

Kledingruilbeurs Soroptimistclub Bommelerwaard in Gameren. Stichting Mukomeze was aanwezig tijdens deze kledingruilbeurs met handwerkproducten gemaakt door vrouwen uit Rwanda. De opbrengsten van die dag gaan geheel naar Stichting Mukomeze (huizen-project).

8 mei 2012

Lezing tijdens 18e herdenking van de genocide op Tilburg University, georganiseerd door Academic Forum i.s.m. Alphonse Muleefu en Felix Ndahinda.

11 mei 2012

Lezing tijdens de bijeenkomst 'Vrouwen Ontmoeten Vrouwen' in Tilburg.



20 - 24 mei 2012

Foto-tentoonstelling 'The Men Who Killed Me', World Forum, Den Haag tijdens het 14e internationale symposium van de World Society of Victimology.

24 juni 2012

Aanwezig bij de 'Vrienden van Rwanda dag' in Wageningen.

6 september 2012

Aanwezig met standje op Braderie in Zaltbommel samen met Soroptimistclub Bommelerwaard. De opbrengsten van die dag gaan geheel naar Stichting Mukomeze (huizen-project).

21 November 2012

Aanwezig bij de Impuls Media en Fondsenwervingsdag, Utrecht.

22 November 2012

Deelname aan de workshop 'Samenwerken met Wilde Ganzen', Den Haag.

15 December 2012

Aanwezig met kraampje op Iriks Winterfair Breda, Breda.



Activiteiten

Wat goed ging in 2012

- Net als in voorgaande jaren weten mensen en instanties met verschillende achtergronden ons te vinden voor het aanvragen van lezingen.
- De mogelijkheid om aandacht te vragen voor Rwandese vrouwen die seksueel geweld hebben overleefd niet alleen door lezingen, maar ook via de professionele foto-tentoonstelling 'The Men Who Killed Me'. Deze foto-tentoonstelling kan samen met het gelijknamige boek, een goed middel zijn om blijvend aandacht te vragen voor de situatie van deze vrouwen.
- De aanwezigheid van het voltallige bestuur in Rwanda gaf ons de mogelijkheid om de impact van het werk van Stichting Mukomeze in samenwerking met Solace Ministries direct van Rwandese genocide overlevenden te horen en zien.
- Professionalisering van de expertise van de bestuursleden en het werk van Stichting Mukomeze door het vergaren van nuttige kennis, zoveel mogelijk binnen onze netwerken (bijv. fundraising, gebruik van social media).

Wat beter kan in 2013

- Als organisatie zelf gericht beleid uitstippelen voor activiteiten waaraan we zouden willen deelnemen of organiseren.
 - Meer aansluiting zoeken bij netwerken die complementair werk voor dat van Stichting Mukomeze verrichten.
 - De communicatie over onze activiteiten aan geïnteresseerden professionaliseren en uitbreiden, o.a. via social media.
-

De reguliere inkomsten van Stichting Mukomeze zijn in 2012 verder gegroeid dankzij groeiende sponsorschaps-inkomsten (+27%; het aantal sponsorschappen is gegroeid van 18 eind 2010, via 29 eind 2011 tot 31 eind 2012) en toenemende projectbijdragen (+68%), voornamelijk door het zogenaamde koeienproject. Reguliere en eenmalige (vrije) donaties lieten daarentegen een daling zien. De daling in reguliere donaties (-81%) is vooral een gevolg van het feit dat, halverwege 2011, het grootste deel van de reguliere (algemene) donaties zijn omgezet naar (specifieke) sponsorschappen. Wat betreft eenmalige donaties werd de daling in 2012 (-41%) vooral veroorzaakt door enkele eenmalige, grote donaties die Stichting Mukomeze in 2011 heeft ontvangen.

Overige inkomsten voor Stichting Mukomeze kwamen in 2012 vooral vanuit het project 'The Men Who Killed Me', voornamelijk door een bijdrage in de opbrengsten van een toneelstuk, gebaseerd op het gelijknamige boek, dat door een toneelgroep in Canada is geschreven en uitgevoerd. Daarnaast werden in 2012 bijdragen ontvangen voor de instandhouding van de foto-tentoonstelling, aangekocht in 2011 van Nationaal Monument Kamp Vught, en voor de verhuur van deze tentoonstelling. Andere inkomsten in 2012 kwamen uit de verkoop van Rwandese handycrafts in Nederland (enkel ter ondersteuning van de vrouwen in Rwanda - en tevens van onze presentatie-activiteiten - en daarmee zonder direct winstoogmerk voor Stichting Mukomeze), rente-inkomsten en overige inkomsten (kostendekkende bijdrage van de bestuursleden voor de bestuursreis naar Rwanda in februari 2012; zie ook de overige uitgaven).

De reguliere uitgaven voor sponsorschappen en projecten volgen logischerwijs eenzelfde ontwikkeling als de inkomsten. De hogere uitgaven voor sponsorschappen ten opzichte van de inkomsten, kunnen worden verklaard uit het feit dat voor een viertal sponsorschappen geldt dat zij door Stichting Mukomeze uit (reguliere en eenmalige) donaties worden betaald en voor twee sponsorschappen de sponsorbijdrage reeds voor 2012 in zijn geheel is ontvangen. Overige verschillen komen voort uit verschillen tussen het tijdstip van inkomsten (eenmalig, maandelijks of jaarlijks) en uitgaven (op kwartaalbasis). Dit speelt met name bij onze buitenlandse sponsors, om transactiekosten te besparen. De algemene bijdragen ten behoeve van onze partnerorganisatie Solace Ministries zijn bedoeld ter ondersteuning van de Mukomeze-activiteiten ter plaatse.

Het is Stichting Mukomeze ook in 2012 gelukt om de overheadkosten (zoals bank- en transactiekosten, web-hosting, KvK) laag te houden, waardoor deze eind 2012 zelfs nog verder onder de zelf geformuleerde grens van 3% van de reguliere inkomsten zijn uitgekomen (2,19% vs. 2,44% eind 2011). Dit ondanks het feit dat in april 2012 is besloten dat bestuursleden voortaan hun reiskosten kunnen declareren.

Van het resterende totaalsaldo van € 9.479 per eind 2012 was ruim € 5.600 reeds geormerkt voor met name sponsorschappen (ca. € 3.900, waarvan € 2.855 reeds is overgemaakt aan Solace Ministries op 1 februari 2013). Het overige is het resterende saldo voor het project 'The Men Who Killed Me' (ca. € 1.700) dat ten goede zal komen aan de mensen wiens getuigenissen zijn opgenomen in het gelijknamige boek. Stichting Mukomeze streeft er steeds naar het overige, vrije saldo niet te ver te laten oplopen en probeert daarvoor tijdig zinvolle bestemmingen te vinden, vaak in aanvulling op de reeds lopende activiteiten.

Overzicht inkomsten en uitgaven

Inkomsten

	2011	2012
Sponsorschappen (RI)	€ 7.050,04	€ 8.930,04
Projecten (RI)	€ 16.344,30	€ 27.540,00
Reguliere donaties (RI)	€ 645,00	€ 120,00
Eenmalige donaties (RI)	€ 4.986,58	€ 2.934,20
Handycrafts	€ 963,76	€ 502,50
"The men who killed me"	€ 222,50	€ 2.169,66
Rente	€ 102,25	€ 132,56
Overig	€ 891,52	€ 2.032,31
	€ 31.205,95	€ 44.361,27

Uitgaven

	2011	2012
Sponsorschappen	€ 7.820,00	€ 11.030,00
Projecten	€ 16.955,00	€ 28.855,00
Algemene bijdragen	€ 1.347,00	€ 2.866,37
Handycrafts	€ 1.024,21	€ 1.295,68
"The men who killed me"	€ 2.124,14	€ 161,40
Overig	€ 970,63	€ 1.941,83
Stichtingspakket Rabobank (OH)	€ 248,94	€ 253,61
Reiskosten (OH)	€ -	€ 193,28
Administratieve kosten (OH)	€ 497,78	€ 248,67
	€ 30.987,70	€ 46.845,84

Saldo lopende rekening 31-12	€ 11.964,02	€ 9.479,45
------------------------------	--------------------	-------------------

Ratio Overheadkosten (OH) / Reguliere Inkomsten (RI)	2,44%	2,19%
---	-------	-------

Sponsorschappen

- Zelf actiever en gericht sponsorschappen onder de aandacht van potentiële sponsors brengen, waar bij gewerkt wordt met een target per jaar. Hierbij kunnen we ook gedeeltelijke sponsoring onder de aandacht brengen.
- Duidelijker het kader neerzetten waarbinnen sponsorschappen worden ingevuld; het gaat hierbij vooral om het begrip 'empowerment' en het (kortste) traject daar naar toe.

Projecten

- Op verantwoorde wijze toegroeien naar de werving en uitvoering van een aantal (2 à 3) (grotere) prioriteitsprojecten, waarbij we samen met onze partnerorganisatie het initiatief nemen om project voorstellen te schrijven en vervolgens aan te bieden aan potentiële donoren.
- Targets opstellen voor het aantal projecten zodat we die op regelmatige basis blijven binnenhalen.
- Samen met onze partnerorganisatie blijven werken aan en verbeteren van een goede en efficiënte communicatie over en verantwoording van projecten.
- Kritischer kijken naar follow-up verzoeken van Solace Ministries en donoren bij de afsluiting van projecten, zodat we succesvolle projecten kunnen uitbreiden.

Activiteiten

- Gerichtere keuzes maken in de activiteiten die we ontplooiën of waar we aan deelnemen, met inachtneming van de doelgroepen die we willen bereiken en de tijd en middelen die we beschikbaar hebben.
- Inventieve en creatieve activiteiten (e.g. sponsorlopen) en manieren van presenteren (e.g. gebruik van video).

Communicatie

- Sociale media professioneler en actiever inzetten als tools om sponsors, donoren en geïnteresseerden te betrekken bij het werk dat wij doen.
- Onze website, flyer en nieuwsbrief qua design/layout en inhoud aanpassen en professionaliseren.
- Promotiefilmpje van Stichting Mukomeze ontwikkelen en inzetten als hulpmiddel in de promotie.

- Onderwerpen die interessant kunnen zijn voor de media, bij hen actiever onder de aandacht brengen.

Samenwerking partnerorganisatie

- Verbeteren van de snelheid en efficiëntie van de follow-up en verantwoording betreffende de sponsorschappen en projecten. Een manier om dit te bereiken is bijvoorbeeld het installeren van een online-kalender, met daarin vastgelegde deadlines, waar een ieder op terug kan grijpen. Tevens dient meer verantwoordelijkheid voor de volledigheid van rapporten aan onze partnerorganisatie overgelaten te worden.
- Het begrip 'empowerment' samen handen en voeten geven. Alle betrokkenen duidelijkheid geven waar we naar streven en hoe dit het beste en snelst bereikt kan worden voor de betreffende personen.

Financiële doelstellingen

- Continue instroom van algemene donaties, om op deze manier flexibeler te zijn in de uitvoering van onze activiteiten in Rwanda.
- Vergroten van de inkomsten, ook met het oog op de dekking van noodzakelijke kosten die in Nederland gemaakt moeten worden (e.g. kostenvergoedingen).
- Maandelijkse een target halen voor de gedeeltelijke bekostiging van onze contactpersoon bij onze partnerorganisatie voor wat betreft de sponsorschappen en voor het binnenhalen van de jaarlijkse nieuwe sponsorschappen.
- De activiteiten die we ondernemen/aan deel nemen ook actiever koppelen aan (potentiële) inkomsten.

Bestuur

- Goede bezetting op alle functies.
- Goede, efficiënte aanwending van de tijd en middelen bij de keuzes die we maken. Hierbij hoort een duidelijke taakverdeling en het werken met deadlines.
- Keuzes maken om te kunnen door groeien als organisatie, een strategisch en financieel jaarverslag opstellen, en mogelijke partners benaderen om ons netwerk te vergroten.
- Investeren in de kwaliteiten en capaciteiten van bestuursleden middels daarvoor geschikte trainingen.



**Speciaal woord van dank aan de volgende sponsoren en donoren in natura
(in alfabetische volgorde):**

Ben Bergmans, Moniek Bertens Duotoon, Sandra Ka Hon Chu, Copycenter The Print Tilburg, Copy en Co. Tilburg, Albert Damhuis, Rob Damhuis, Crina Damsa, Dorina Damsa, Hans Dekkers, Annemarie van Eenennaam, Gerben Kuipers, Herinneringen op Linnen, Jelke van den Heuvel, Jitske Koppe, Sanne Meijer, Alphonse Muleefu, Samer Muscati, Stephane N'gali, Christine van Noort, PdO Repro Tilburg, Janna Pot, Plonia Pot, Prode drukwerk en webdesign Wijchen, Rabobank Hilvarenbeek-Oisterwijk, Floriana Riccio, Daniel Simons, Gerben Snijder, Vanessa van der Sommen, Nick van der Sommen, Notariskantoor Spelt in Den Haag, Jan van de Ven, Ilona Vermeer, Marc van Vliet, Andre Volker, en Erik Walschots.

Contact informatie

www.mukomeze.nl

E-mail: info@mukomeze.nl

Het bankrekeningnummer van Stichting Mukomeze is NL 95 RABO 0143558927 (Rabobank Breda).

Uw giften zijn fiscaal aftrekbaar aangezien Stichting Mukomeze een Algemeen Nut Beogende Instelling is (ANBI).

Stichting Mukomeze is opgericht op 8 mei 2008 in Den Haag, Nederland. Stichting Mukomeze is momenteel gevestigd in Breda en is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27318760.

