# STICHTING MUKOMEZE
# JAARVERSLAG 2014

# Inhoudsopgave


Voorwoord 3

Sponsorschappen 5

Sponsorschappen 2014 5

Projecten 8

Projecten gestart vóór 2014 8

Projecten gestart in 2014 8

Activiteiten en media-exposure 10

Activiteiten 2014 10

Media-exposure 2014 11

Financiële verantwoording 12

Doelstellingen vanaf 2014 14

Contact informatie 15

© 2014 Stichting Mukomeze

**Tekst** Stichting Mukomeze (augustus 2015) - Anne-Marie de Brouwer, Eefje de Volder, Freek Dekkers **Ontwerp & vormgeving** Gerben Snijder **Fotografie** Samer Muscati, Stichting Mukomeze **Met speciale dank aan** Alle sponsoren, donoren en vrijwilligers die belangeloos hebben bijgedragen aan het werk van Stichting Mukomeze. De personen op de foto's in dit jaarverslag worden allen gesteund door of zijn werkzaam bij Stichting Mukomeze en/of onze partnerorganisatie Solace Ministries.

# Voorwoord



Wij zijn trots u het vierde jaarverslag van Stichting Mukomeze te kunnen presenteren.

Stichting Mukomeze staat voor het 'sterken' ofwel 'empoweren' van vrouwen die in 1994 seksueel geweld tijdens de Rwandese genocide hebben meegemaakt en daar nog dagelijks de naweeën van ondervinden. Samen met hen en onze partnerorganisatie Solace Ministries in Rwanda, werken wij aan hun 'empowerment' op velerlei gebied: fysiek, psychologisch, materieel, sociaal, economisch en spiritueel. Hoewel deze vrouwen de meest verschrikkelijke dingen hebben ervaren en weinig hoop koesterden op een menswaardige toekomst, hebben wij in 2014 weer met eigen ogen kunnen constateren dat iedere vorm van support en aandacht, hoe klein ook, telt.

In de zomer van 2014 zijn wij met een groep sponsoren en geïnteresseerden van Mukomeze naar Rwanda afgereisd. Daar hebben zij kunnen zien wat de impact van hun steun op de levens van de vrouwen is. Deze reis was erg bijzonder, omdat sponsoren – na jarenlang met elkaar geschreven te hebben – de mogelijkheid hadden elkaar te zien en spreken bij de vrouwen thuis. Met de vrouwen gaat het zichtbaar beter en zij voelen zich weer mens, met waardigheid en respect. De ontmoetingen deden de vrouwen en de sponsoren erg goed.

Het jaar 2014 stond verder in het teken van een flinke toename van het aantal sponsorschappen; de voortzetting van een aantal al bestaande projecten en het starten van een aantal nieuwe projecten; media-exposure; en een groot aantal activiteiten, waaronder onze foto-expositie 'De mannen die mij hebben vermoord: de kracht van genocide overlevenden' in Epe.

Tijdens interviews en lezingen in Nederland vertelden wij over het leed dat deze vrouwen in 1994 aangedaan is. We maken mensen bewust van wat seksueel geweld in conflictsituaties inhoudt en wat de gevolgen daarvan zijn in een mensenleven. Dit is ingrijpend, vooral voor hen die het seksuele geweld hebben overleefd. Maar hun verhaal moet wel verspreid worden. De vrouwen willen erkenning voor wat hen is overkomen. Zij hopen ook dat het bekend worden van hun verhaal tot preventieve maatregelen leidt tegen dit soort misdrijven, waar ter wereld ze ook gepleegd worden. Tevens hopen zij op een steuntje in de rug om hun zelfstandigheid weer terug te krijgen. Niet in de laatste plaats benadrukken wij ook de moed en kracht van deze bijzondere vrouwen om door te gaan met leven. Niet alleen de vrouwen in Rwanda zijn veranderd door onze steun; ook wij zijn door hen veranderd. Wij zijn vereerd hen te mogen hebben leren kennen!

Samen met onze donoren, sponsoren en vrijwilligers, hebben wij in ons korte bestaan al veel bereikt, maar het mag duidelijk zijn dat er nog veel meer vrouwen in Rwanda zijn die onze en uw steun verdienen.

Wij zullen ons voor hen inzetten en hopen dat samen met u te mogen (blijven) doen.

Tijdens interviews en lezingen in Nederland vertelden wij over het leed dat deze vrouwen in 1994 aangedaan is. We maken mensen bewust van wat seksueel geweld in conflictsituaties inhoudt en wat de gevolgen daarvan zijn in een mensenleven. Dit is ingrijpend, vooral voor hen die het seksuele geweld hebben overleefd. Maar hun verhaal moet wel verspreid worden. Vele vrouwen vertrouwden ons toe: 'Het is de waarheid.' Zij hopen dat het bekend worden van hun verhaal tot preventieve maatregelen leidt tegen dit soort misdrijven, waar ter wereld ze ook gepleegd worden. Tevens hopen zij op een steuntje in de rug om hun zelfstandigheid weer terug te krijgen.

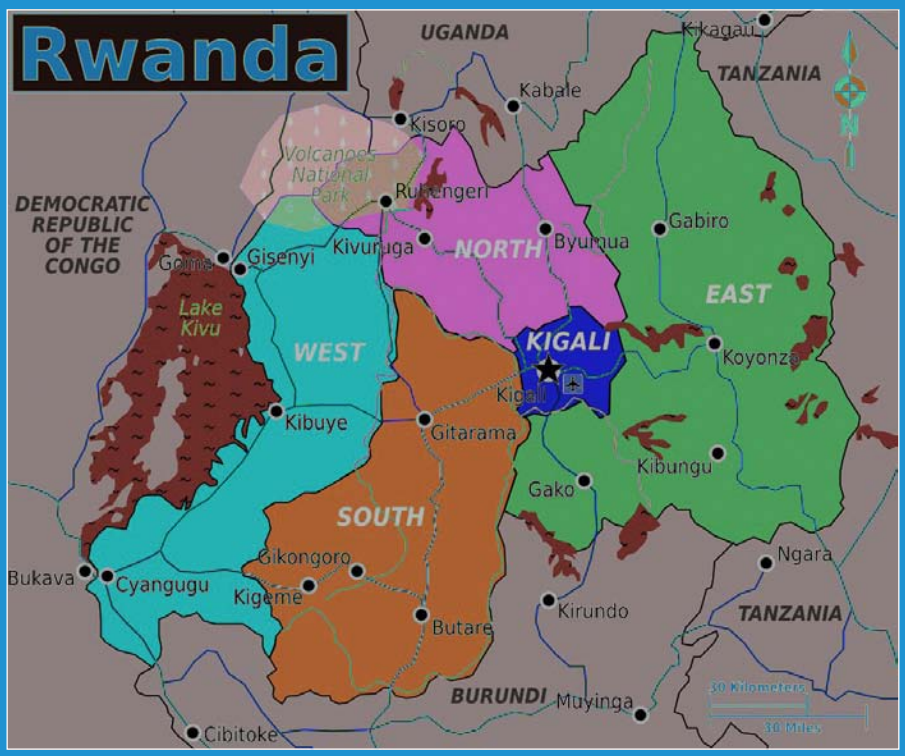
Niet in de laatste plaats benadrukken wij ook de moed en kracht van deze bijzondere vrouwen om door te gaan met leven. Niet alleen de vrouwen in Rwanda zijn veranderd door onze steun; ook wij zijn door hen veranderd. Wij zijn vereerd hen te mogen hebben leren kennen!

Samen met onze donoren, sponsoren en vrijwilligers, hebben wij in ons korte bestaan al veel bereikt, maar het mag duidelijk zijn dat er nog veel meer vrouwen in Rwanda zijn die onze en uw steun verdienen.

Wij zullen ons voor hen inzetten en hopen dat samen met u te mogen (blijven) doen.

*'Murakoze cyane', ofwel: 'Heel erg bedankt!'*

Anne-Marie de Brouwer
Voorzitter Stichting Mukomeze



# Sponsorschappen

**Sponsorschappen 2014**
Eind 2014 werden 52 personen (51 vrouwen en 1 man) gesponsord door mensen uit Nederland, België en Australië (eind 2013 ging het om 38 gesponsorde personen). Sinds de oprichting van de stichting zijn de sponsorschappen van zeven personen beëindigd om redenen van overlijden, vertrek naar het buitenland en 'empowerment'.

De aanwending van de sponsorbijdragen door Rwandese overlevenden van seksueel geweld is divers. Denk hierbij aan het volgen van een opleiding, het repareren van hun huis, het betalen van schoolmaterialen en schoolgelden voor hun kinderen en/of de wezen voor wie zij zorgen, het kopen van een geit of een koe en het opzetten van een bedrijfje om in eigen inkomsten en basisbehoeften te kunnen blijven voorzien. Het uiteindelijke doel is om weer op eigen benen te kunnen staan.

In 2014 is er een totaalbedrag van € 15.765 aan sponsorschappen besteed. In 2013 was dit een bedrag van € 12.575.

'Door het sponsorschap heb ik een goede start kunnen maken als business woman. Ik verkoop fruitsappen op de markt. Ik heb daarmee mijn eigenwaarde terug gekregen.'

'Door het sponsorschap kan ik mijn kinderen naar school laten gaan en kan ik ze een mooie toekomst schenken.'

'Door het sponsorschap voel ik me weer mens. Tijdens de genocide verloor ik al mijn familieleden; mijn sponsoren en Mukomeze beschouw ik als mijn nieuwe familie. Ik ben blij dat er mensen zijn die om me geven.'

MUGOMEZE
EMPOWER HER

# Sponsorschappen



**Wat goed ging in 2014**

- De toename van het aantal sponsorschappen in 2014 met 37% (in vergelijking met 2013) waardoor meer vrouwen worden gesteund.
- De levensomstandigheden van de vrouwen en hun familieleden is verbeterd. Met de personen in het sponsorschapsprogramma gaat het stukken beter dan voor het sponsorschap en zij bevinden zich op de goede weg naar hun 'empowerment'.

**Wat beter kan in 2015**

- Werven van nog meer nieuwe sponsoren middels een meer actieve en gerichte campagnevoering. Hierbij is ook van belang dat aan potentiële sponsoren duidelijk wordt gemaakt dat tevens een gedeeltelijke sponsoring van een Rwandese vrouw (dus een deel van de € 30 per maand) mogelijk is.
- Samen met onze partnerorganisatie blijven bespreken wat 'empowerment' van overlevenden van seksueel geweld in de praktijk nu precies inhoudt. Hoe bereik je dit op de relatief korte termijn van sponsoring, en hoe kun je hierover het beste afspraken maken met de gesponsorde vrouwen zelf.

# Projecten

## Projecten gestart vóór 2014: afgesloten of nog lopend in 2014

*Fruitgaard project II*
In november 2012 is er, middels financiering door Wolf Legal Publishers, een fruitgaard verwezenlijkt voor de Rusatira gemeenschap. Dit project is in 2014 afgerond.

*Universiteitsproject I*
Twee studenten die in 2012 hun bachelor diploma hadden behaald, hebben in 2013 de mogelijkheid gekregen te starten met een master. Van dit tweejarige masterprogramma is het college jaar 2013-2014 bekostigd met het restant van de financiering die Stichting Westeinde voor dit project beschikbaar heeft gesteld. Beide studenten hebben hun eerste jaar van de master succesvol afgerond. Mukomeze zoekt financiering voor het laatste jaar van de master.

*Universiteitsproject II*
In 2013 is een student gestart met haar universitaire opleiding, die volledig gefinancierd wordt door een individuele sponsor. In 2014 heeft ze haar eerste collegejaar succesvol afgerond. Dit project zal nog lopen tot het collegejaar 2016-2017.

*Boekproject 'The Men Who Killed Me'*
Het boek 'The Men Who Killed Me' is een verzameling van 17 getuigenissen van overlevenden van seksueel geweld van de genocide in Rwanda, geïllustreerd met foto-portretten van deze overlevenden. Het boek is uitgebracht door Douglas & McIntyre (Canada) in 2009 en is geschreven door Anne-Marie de Brouwer (voorzitter Stichting Mukomeze) en de Canadese Sandra Ka Hon Chu (lid Internationale Adviesraad Stichting Mukomeze). De Canadese fotograaf en jurist Samer Muscati maakte de foto's voor het boek. De auteursopbrengsten gaan via Stichting Mukomeze naar Rwandese overlevenden van seksueel geweld. In 2014 hadden bovendien bijna alle personen van wie de getuigenissen in het boek staan, een sponsorschap via Stichting Mukomeze. Onder de naam 'De mannen die mij hebben vermoord' werd het boek in 2011 door uitgeverij Wolf Legal Publishers ook uitgegeven in het Nederlands. Stichting Mukomeze beschikt ook over twee foto-tentoonstellingen genaamd 'De mannen die mij hebben vermoord: De kracht van Rwandese genocide-overlevenden' – gebaseerd op het boek met de gelijknamige titel – en wordt door Stichting Mukomeze ingezet om op doeltreffende manier de misdrijven van seksueel geweld in conflictsituaties en de impact hiervan op mensen duidelijk te maken. Uit de verhalen en Samer Muscati's foto's van deze overlevenden blijkt niet alleen de ellende en pijn die zij hebben moeten doorstaan, maar juist ook hun kracht en doorzettingsvermogen. De foto's van Samer Muscati zijn ook te koop; de opbrengsten gaan, net als de opbrengsten voor de huur van de foto-tentoonstelling, naar Stichting Mukomeze. Dit is een doorlopend project.

## Projecten gestart in 2014

*Ontwikkelingsfonds Rusatira gemeenschap*
Ontwikkelingsfonds Rusatira gemeenschap
In 2014 is een van de prioriteitsprojecten van start gegaan. Door financiering van Soroptimistclub Bommelerwaard heeft Mukomeze een ontwikkelingsfonds kunnen realiseren voor de grotendeels agrarisch georiënteerde Rusatira gemeenschap. Het fonds geeft individuen uit de gemeenschap de mogelijkheid kleine leningen aan te gaan om ervoor te zorgen dat zij hun agrarische activiteiten of andere business activiteiten kunnen realiseren. Dit zorgt voor extra inkomen, uitbreiding van economische activiteiten en grotere onafhankelijkheid, wat bijdraagt aan de empowerment van de gemeenschap.

*Koeien Project Fase II*
Ook is er in 2014 opnieuw een contract gesloten met Impulsis en de gemeente Breda om een tweede koeienproject te realiseren. Opnieuw zullen er weer 15 koeien worden verspreid onder – door Solace Ministries – geselecteerde vrouwen. Het houden van koeien is in Rwanda een van de meest effectieve manieren gebleken om de economische positie en onafhankelijkheid van vrouwen te vergroten en sociale isolatie te doorbreken. Deze vrouwen krijgen de koe niet zomaar; ze dienen een cursus te volgen, zelf een koeienstal te bouwen en

voor de voedergewassen te zorgen. Om de duurzaamheid van het project te bevorderen, staan de vrouwen daarnaast het eerste vrouwelijke kalf af aan een andere vrouw uit de gemeenschap waar ze wonen. Door het doorgeefsysteem zal een (steeds) groter aantal vrouwen kunnen worden geholpen. Aangezien dit gaat om een gezamenlijke financiering heeft Mukomeze in 2014 actie ondernomen om haar deel van 5000 euro bij elkaar te krijgen. Hierdoor zal het project in 2015 in Rwanda gerealiseerd kunnen worden.

In totaal is er in 2014 een bedrag van € 5.792 aan projecten besteed (in 2013 was dit bedrag € 11.120). kunnen worden.

# Projecten

**Wat goed ging in 2014**

- Er zijn gesprekken geweest met de partnerorganisatie om ervoor te zorgen dat we voldoen in de kosten voor monitoring en verantwoording van onze partnerorganisatie, zodat zij ook kunnen blijven leveren wat wij van hen verwachten.
- We hebben opnieuw financiering weten te realiseren voor een koeienproject, waar grote behoefte naar is in Rwanda.

**Wat beter kan in 2015**

- Actiever inzetten op de prioriteitsprojecten zodat we deze meer structureel kunnen realiseren.
- Na blijven denken over het aantrekken van grotere financiële middelen om ook grotere projecten te kunnen uitzetten, met oog voor de (bestuurs) capaciteit die Stichting Mukomeze heeft.

# Activiteiten en media-exposure

**Activiteiten 2014**
Hieronder volgt in chronologische wijze de activiteiten die in 2014 plaatsvonden en waar Stichting Mukomeze bij betrokken was. Voor een uitgebreidere uitleg van deze activiteiten verwijzen we naar onze website en/of facebook pagina.

### 5 februari 2014
Presentatie over het werk van Mukomeze (door vrijwilliger) bij de Christelijke studentenvereniging Navigators in Tilburg.

### 4 april 2014
Conferentie georganiseerd door het Institute of Social Studies (ISS), African Studies Centre (ASC) en de Rwandese Ambassade in Nederland bij het ISS in Den Haag in het teken van de 20e herdenking van de Genocide in Rwanda. O.a. Mama Lambert (trauma-therapeute bij onze partnerorganisatie in Rwanda) en een bestuurslid van Mukomeze waren uitgenodigd om hier te spreken.

### 16 mei 2014
Overhandiging van een cheque ter waarde van €3600 door Soroptimistclub Bommelerwaard aan bestuursleden van Stichting Mukomeze. Het geld was opgehaald ter besteding aan een gemeenschapsontwikkelingsfonds in Rwanda.

### 18 mei 2014
Een van onze sponsoren liep - in een Mukomeze t-shirt - de '20 kilometer van Brussel'. De opbrengst kwam stichting Mukomeze ten goede.

### 25 mei 2014
Mukomeze was aanwezig bij de 20e herdenking van de Rwandese genocide in de Synagoge in het centrum van Tilburg. De bijeenkomst werd georganiseerd door de Rwandese gemeenschap in Tilburg, Intervict, Wereldpodium, Academic Forum en Mukomeze.

### 1 juni t/m 10 juni
Met 7 sponsoren en geïnteresseerden van Mukomeze en twee bestuursleden naar Rwanda voor een tiendaagse reis door het land zodat sponsoren/geïnteresseerden met eigen ogen konden zien wat Mukomeze in Rwanda doet.

### Augustus 2014
Een van onze sponsoren bezoekt gesponsorde vrouw in Rwanda.

### 27 september 2014
Reünie Rwanda-reis 2014 (besloten bijeenkomst).

### 4 november 2014 t/m 6 januari 2015
Expositie 'De mannen die mij hebben vermoord: de kracht van genocide overlevenden', met foto's van Samer Muscati, in de expositieruimte van stichting De Ring, Stadhuis, Epe. De opening van de expositie vond plaats op 5 november, met o.a. een lezing door een bestuurslid van Mukomeze.

### 6 november 2014
Presentatie over seksueel geweld in 't Hazzo in Waalre. De presentatie stond in het licht van het thema van 3FM Serious Request/Rode Kruis over vrouwen en meisjes die seksueel geweld in conflictsituaties hebben meegemaakt.

### 17 December 2014
Presentatie bij de NES (Nieuwe Eper Sociëteit) in Epe over het ontstaan en het werk van Stichting Mukomeze.

## Media-exposure 2014

Hieronder volgt in chronologische wijze de media berichten die in 2014 verschenen en waarbij Stichting Mukomeze werd vermeld. Links naar deze artikelen of de artikelen zelf zijn te vinden op onze website en/of onze facebook pagina. Daarnaast brachten we in 2014 zelf twee nieuwsbrieven uit, welke tevens op onze website en/of facebook pagina te vinden zijn.

- UN Women Media Release: Lauren Jackson joins call for gender equality – Announced as Champion for UN Women NC Australia (26 februari 2014) (Engels).
- VN Forum Seksueel geweld moet in de kiem gesmoord (interview met Patrick Cammaert), Adriënne Schillemans (14 maart 2014).
- VN Forum Forgiving the unforgivable? 19 years after the Rwandan genocide (interview met Mama Lambert), Eefje de Volder (15 maart 2014) (Engels).
- BN De Stem Van de toren: Foto, Edine Wijnands (5 april 2014).
- AD 'Ik heb het de moordenaars vergeven' (interview met Beata Mukarabuga), Karlijn van Houwelingen (7 april 2014).
- Supersanne Pijn & hoop: Twintig jaar na de genocide in Rwanda, Sanne Meijer (4 mei 2014).
- Brabants Dagblad 'Seksueel geweld is te lang gezien als een bijproduct van oorlog' (interview met Anne-Marie de Brouwer), Joop van der Pol (13 mei 2014).
- Quest Psychologie Levenslang: Seks als wapen (interview met Anne-Marie de Brouwer), Berry Overvelde (juli 2014).
- Christine de wereld in Waar ben jij nu?, Verslagen van Christine van Noort (vrijwilliger bij Mukomeze) van haar verblijf in Rwanda bij onze partner-organisatie Solace Ministries (september-december 2014).
- Vrouwen van Nu website 'Mama Lambert, Hoe één persoon een wereld van verschil kan maken voor anderen', Anne-Marie de Brouwer (25 november 2014).

## Wat goed ging in 2014

- Net als in voorgaande jaren weten mensen en instanties met verschillende achtergronden ons te vinden voor het aanvragen van lezingen en interviews.
- Het geven van lezingen; niet altijd meer pro-bono, maar opbrengsten naar de stichting laten gaan.
- De mogelijkheid om aandacht te vragen voor Rwandese vrouwen die seksueel geweld hebben overleefd niet alleen door lezingen, maar ook via de professionele foto-tentoonstelling 'The Men Who Killed Me: De kracht van Rwandese genocide-over levenden'. Deze foto-tentoonstelling kan samen met het gelijknamige boek, een goed middel zijn om blijvend aandacht te vragen voor de situatie van deze vrouwen.

## Wat beter kan in 2015

- Als organisatie zelf gerichter beleid uitstippelen voor activiteiten waaraan we zouden willen deelnemen of die we zouden willen organiseren en daarbij onze tijd en middelen goed inzetten.
- Meer aansluiting zoeken bij netwerken die complementair werk voor Stichting Mukomeze kunnen verrichten.
- Actiever en doelgerichter vrijwilligers inzetten om activiteiten mee te organiseren of aan deel te nemen en dit niet alleen bij bestuursleden neerleggen.
- De communicatie over onze activiteiten professionaliseren en uitbreiden, o.a. via social media en het maken van een filmpje over ons werk.

34 VERDIEPING

INTERVIEW

VERDIEPING 35

Anne-Marie de Brouwer, expert slachtofferrecht

'Seksueel geweld is te lang gezien als een bijproduct van oorlog'

Rwanda maakte Anne-Marie de Brouwer expert in de bittere gevolgen van het laagste wapen dat de mens kent. Ze helpt nu bij een internationaal protocol voor berechting van seksueel geweld.

# Financiële verantwoording

De reguliere inkomsten van Stichting Mukomeze zijn in 2014 fors gestegen ten opzichte van 2013 (+55%). Dit was voornamelijk te danken aan een sterk groeiend aantal lopende sponsorschappen (van 38 eind 2013 tot 52 eind 2014) en daarmee gepaard gaande zeer forse stijging van de sponsorschapsinkomsten (+66%; voor een aantal nieuwe sponsorschappen in 2014 zijn de bedragen voor een of meer jaren ineens vooruitbetaald). Ook de projectdonaties groeiden flink in 2014 in verhouding met 2013 (+48%) dankzij het tweede koeienproject (€10.000) plus de bijdragen voor het Rusatira community fund (€3.600) en Business loans 4 women (€1.050). In 2013 werd de laatste bijdrage voor het University project voor vijf studentes (€9.855 per jaar gedurende vier jaar) ontvangen. Tenslotte lieten ook de eenmalige (vrije) donaties een sterke groei zien ten opzichte van 2013 (+61%), vooral dankzij enkele grote donaties.

De inkomsten in 2013 uit de verkoop van Rwandese handycrafts in Nederland, enkel ter ondersteuning van de vrouwen in Rwanda (en van onze presentatie-activiteiten) en daarmee zonder direct winstoogmerk voor Stichting Mukomeze, zijn afgenomen ten opzichte van 2013 (-73%); de activiteiten rondom het eerste lustrum in 2013 zijn hiervoor een belangrijke reden. De overige inkomsten hielden in 2014 hoofdzakelijk verband met de Rwanda-reis die in juni door Stichting Mukomeze is georganiseerd; dit zijn de bijdragen van de deelnemers aan de reis voor het verblijf in Rwanda (zie link met 'Overig' onder Uitgaven). De overige inkomsten en uitgaven hielden verband met bijdragen die werden ontvangen om een bezoek van Mama Lambert aan Nederland mogelijk te maken.

De reguliere uitgaven voor sponsorschappen en projecten zouden logischerwijs eenzelfde ontwikkeling als de inkomsten moeten volgen. Voornamelijk als gevolg van de hiervoor genoemde vooruitontvangsten voor een aantal nieuwe sponsorschappen namen de uitgaven voor sponsorschappen in 2014 'slechts' met 25% toe. Verschillen tussen inkomsten en uitgaven komen sowieso voort uit verschillen in het tijdstip van inkomsten (eenmalig, maandelijks of jaarlijks) en uitgaven (op kwartaalbasis). Dit speelt met name bij onze buitenlandse sponsoren, om transactiekosten te besparen. Het enorme verschil tussen de inkomsten en uitgaven bij de projecten is volledig toe te schrijven aan het tweede koeienproject, waarvoor de voornoemde projectdonatie eind 2014 door Stichting Mukomeze is ontvangen, terwijl het geld voor dit project pas in 2015 aan de partnerorganisatie in Rwanda is overgemaakt. De algemene bijdragen ten behoeve van onze partnerorganisatie Solace Ministries zijn bedoeld ter ondersteuning van de Mukomeze-activiteiten ter plaatse.

Het is Stichting Mukomeze in 2013 helaas niet gelukt om de overheadkosten (zoals bank- en transactiekosten, portokosten, reiskosten, webhosting, KvK) beneden de zelf geformuleerde grens van 3% van de reguliere inkomsten te houden. Dit is volledig te verklaren door de hoge reiskosten voor de bestuursleden die de Rwanda-reis in juni 2014 hebben begeleid. Gezien de spin-off die deze reis heeft gehad (een groot aantal nieuwe sponsoren), kunnen we deze extra uitgaven verantwoorden. De relatief hoge administratieve kosten in 2013 kwamen overigens voort uit de georganiseerde activiteiten rondom het eerste lustrum van Stichting Mukomeze.

Van het resterende totaalsaldo van €19.796 per eind 2014 was bijna € 17.000 reeds geoormerkt: €10.000 voor het tweede koeienproject en de rest met name voor sponsorschappen (op 1 februari 2015 is reeds een bedrag van € 4.745 overgemaakt aan Solace Ministries; zoals gezegd werden in 2014 relatief veel sponsorbijdragen vooruit ontvangen). Stichting Mukomeze streeft er steeds naar het overige, vrije saldo niet te ver te laten oplopen en probeert daarvoor tijdig zinvolle bestemmingen te vinden, vaak in aanvulling op de reeds lopende activiteiten.

# Overzicht inkomsten en uitgaven



## Inkomsten

| | 2013 | 2014 |
|---|---|---|
| Sponsorschappen (RI) | € 11.000,04 | € 18.220,19 |
| Projecten (RI) | € 10.919,00 | € 15.714,00 |
| Reguliere donaties (RI) | € 190,00 | € 240,00 |
| Eenmalige donaties (RI) | € 2.470,05 | € 3.974,05 |
| Handycrafts | € 858,20 | € 229,60 |
| "The men who killed me" | € - | € 40,00 |
| Rente | € 137,71 | € 72,00 |
| Overig | € 1.235,27 | € 5.555,35 |
| | **€ 26.810,27** | **€ 44.045,19** |

## Uitgaven

| | 2013 | 2014 |
|---|---|---|
| Sponsorschappen | € 12.575,00 | € 15.764,50 |
| Projecten | € 11.120,00 | € 5.792,00 |
| Algemene bijdragen | € 2.400,00 | € 2.409,50 |
| Handycrafts | € - | € 169,99 |
| "The men who killed me" | € 310,91 | € - |
| Overig | € 1.267,31 | € 5.429,34 |
| Stichtingspakket Rabobank (OH) | € 215,51 | € 230,11 |
| Reiskosten (OH) | € 170,61 | € 1.829,96 |
| Administratieve kosten (OH) | € 651,69 | € 202,24 |
| | **€ 28.711,03** | **€ 31.827,64** |
| Saldo van Inkomsten en Uitgaven | **€ 1.900,76** | **€ 12.217,55** |
| Saldo lopende rekening 31-12 | **€ 7.578,69** | **€ 19.796,24** |
| Ratio Overheadkosten (OH) / Reguliere Inkomsten (RI)* | 2,57 % | 3,32 % |

* De ratio wordt berekend over de gehele periode sinds de oprichting van stichting Mukomeze

# Doelstellingen vanaf 2015

### Sponsorschappen

- Zelf actiever en gerichter sponsorschappen onder de aandacht van potentiële sponsoren brengen, waarbij gewerkt wordt met een interne doelstelling per jaar. Hierbij moeten we ook gedeeltelijke sponsoring meer onder de aandacht brengen.
- Duidelijker het kader neerzetten waarbinnen sponsor schappen worden ingevuld; het gaat hierbij vooral om het begrip 'empowerment' en het traject daar naar toe.

### Projecten

- De prioriteitsprojecten die we hebben aangemerkt actief in de markt zetten, om zo de behoefte en de financiering beter met elkaar te matchen.
- Na blijven denken over het aantrekken van grotere financiële middelen om ook grotere projecten te kunnen uitzetten, met oog voor de (bestuurs)capaciteit die Stichting Mukomeze heeft.
- Blijven werken met de partnerorganisatie aan het verbeteren van een goede en efficiënte communicatie over en verantwoording van projecten, met name tijdens de implementatiefase van projecten.
- Kritisch kijken naar de kosten voor monitoring en verantwoording van onze partnerorganisatie zodat zij kunnen blijven leveren wat wij van hen verwachten.

### Activiteiten

- Gerichter keuzes maken in de activiteiten die we willen ontplooien of waar we aan willen deelnemen, met inachtneming van doelgroepen die we willen bereiken.
- Nadenken over inventieve en creatieve activiteiten (e.g. sponsorlopen) en manieren van presenteren.

### Communicatie

- Sociale media professioneler en actiever inzetten om sponsoren, donoren en geïnteresseerden te betrekken bij wat wij doen.
- Onze website blijven aanpassen en professionaliseren.
- Promotiefilmpje over Stichting Mukomeze ontwikkelen om te kunnen inzetten als hulpmiddel bij de promotie van het werk dat wij doen.
- Onderwerpen die interessant zouden kunnen zijn voor de media actiever onder de aandacht brengen.

### Samenwerking partnerorganisatie

- Verbeteren van de snelheid en efficiëntie van de follow-up en verantwoording betreffende de sponsorschappen en projecten. Een concrete manier om dit te bereiken is het installeren van een online-kalender, met daarin vastgelegde deadlines, waar een ieder op terug kan grijpen. Er dient meer verantwoordelijkheid voor de volledigheid van rapporten aan onze partnerorganisatie overgelaten te worden.
- Het begrip 'empowerment' samen met onze partnerorganisatie duidelijker definiëren. Alle betrokkenen duidelijkheid geven waar we naar streven en hoe dit het beste en snelst bereikt kan worden voor de betreffende personen.

### Financiële doelstellingen

- Continue instroom van algemene donaties, om op deze manier flexibeler te zijn in de uitvoering van onze activiteiten in Rwanda.
- Vergroten van de inkomsten, ook met het oog op de dekking van noodzakelijke kosten die in Nederland gemaakt moeten worden (e.g. kosten voor monitoring dekken, kostenvergoedingen).
- Maandelijks een target halen voor de sponsorschappen en voor het binnenhalen van de jaarlijkse nieuwe sponsorschappen.
- De activiteiten die we ondernemen/aan deel nemen ook actiever koppelen aan (potentiële) inkomsten.

### Bestuur

- Goede, continue bezetting op alle bestuursfuncties.
- Goede, efficiënte aanwending van de tijd en middelen bij de keuzes die we maken. Hierbij hoort een duidelijke taakverdeling en het werken met deadlines.
- Verdere professionalisering als organisatie bij: keuzes maken om te kunnen doorgroeien als organisatie, een strategisch en financieel jaarverslag opstellen, en mogelijke partners benaderen om ons netwerk te vergroten.
- Investeren in de kwaliteiten en capaciteiten van bestuursleden middels daarvoor geschikte trainingen.
- Inzetten van vrijwilligers ter ondersteuning van onze taken en activiteiten.

**Contact informatie**

Stichting Mukomeze is online te vinden via www.mukomeze.nl
U kunt Stichting Mukomeze bereiken via: info@mukomeze.nl

Het bankrekeningnummer van Stichting Mukomeze is NL95 RABO 01435.58.927, SWIFT code: RABONL2U (Rabobank Breda). Uw giften zijn fiscaal aftrekbaar aangezien Stichting Mukomeze een Algemeen Nut Beogende Instelling is (ANBI).

Stichting Mukomeze is opgericht op 8 mei 2008 in Den Haag, Nederland. Stichting Mukomeze is momenteel gevestigd in Breda en is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27318760. Het RSIN/Fiscaal nummer is 8193.96.436.